

Rapport — 2024 — Annuel



FRANCOPOL

Réseau international francophone de formation policière

1701, rue Parthenais,
Montréal (Québec) H2K 3S7
Canada
Tél: +1 514 596-3525
info@francopol.org
www.francopol.org

Ce document est produit par FRANCOPOL et demeure propriété de l'organisation.

Pour tout commentaire ou demande de renseignement, merci de vous adresser au

Secrétariat général

1701 rue Parthenais

Montréal (Québec), H2K 3S9

Téléphone : (514) 598-4848

Courriel : info@francopol.org

Site internet : www.francopol.org



Ce document ainsi que les autres publications de FRANCOPOL sont accessibles à partir du site Internet.

Dans cette publication, le genre masculin est utilisé pour désigner tous les genres sans discrimination, dans le but d'alléger le texte.

FRANCOPOL tient à remercier tous ses membres et partenaires qui ont contribué, de près ou de loin, à la réalisation de sa mission et, au quotidien, à la bonne conduite de ses activités.

Tables des Matières

01 Mot de la Présidente.....	4
Message du secrétaire général	6
02 FRANCOPOL en bref.....	7
2.1. Profil organisationnel.....	8
2.2. Mission, vision et valeurs	8
2.3. Structure.....	8
2.3.1. Organigramme.....	9
2.3.2. Assemblée générale.....	9
2.3.3. Bureau international	10
2.3.4. Comité de direction	12
2.3.5. Secrétariat général	12
2.3.6. Conseil des Sages	13
03 Réalisations 2024	14
3.1. Réunions des instances	14
3.2. Adhésions	14
3.3. Présentations du réseau.....	15
3.4. Publications	15
3.5. Carrefour FRANCOPOL de l'information et du sa- voir (CFIS)	16
3.6. Demandes de collaboration.....	16
3.7. Travaux des comités techniques	17
3.8. Activités avec partenaires	19
3.8.1 Organisation internationale de la Francophonie.....	19
3.8.2 Association internationale des chefs de police.....	19
3.8.3 Réseau Intersection.....	20
3.8.4 Association des Ombudsmen et Médiateurs de la Franco- phonie.....	20
3.9. Activités avec partenaires	20
04 États financiers.....	21
Rapport de la trésorerie	21
Annexe.....	24

01

Mot de la Présidente



Promouvoir FRANCOPOL et son expertise !

En 2024, nous avons redoublé d'efforts afin de poursuivre la promotion de FRANCOPOL et de son expertise. Nous avons participé et organisé différents événements internationaux, régionaux ou nationaux.

Nos comités techniques ont un rôle essentiel à jouer dans le fonctionnement de FRANCOPOL. Ils contribuent à la mise en commun des meilleures pratiques au profit des organisations policières francophones.

Je voudrais réitérer l'importance de leurs travaux et souligner leurs efforts. Le comité technique Lutte contre le terrorisme s'est particulièrement investi. Ses experts ont formé une centaine de policiers et gendarmes ivoiriens à la détection des engins explosifs improvisés et doté de matériels de protection, toutes les unités d'intervention affectées au nord de la Côte d'Ivoire. Les nouveaux comités sur la recherche et sur la sécurité routière se sont organisés et ont débuté leurs travaux. Nous sommes fiers des défis relevés par nos comités techniques.

En 2024, nous avons aussi réaffirmé notre plein soutien à la promotion de la Francophonie au sein des missions de police des Nations Unies. L'OIF, la division de la police des Nations Unies, et FRANCOPOL agissent ensemble depuis 2012 dans le but d'accroître la participation des personnels francophones au sein des composantes « police » des Nations Unies. Notre collaboration s'est encore démontrée cette année. Axe majeur de l'action de FRANCOPOL et de ses partenaires dans la mise en œuvre de la résolution « Femmes, paix et sécurité », le



séminaire organisé au Cameroun avec l'école internationale des forces de sécurité (EIFORCES), a permis d'aborder le rôle crucial des femmes dans les missions. D'ici 2028, la division de la police de l'ONU envisage de déployer 30 % de femmes policières dont 20 % au sein des unités de police constituées de UNPOL.

FRANCOPOL est déterminé à poursuivre, ses actions en faveur de la promotion des femmes et, de la lutte contre toutes les formes de violences à l'égard des femmes et des filles.

Depuis le début de notre planification stratégique 2022-2025, FRANCOPOL s'efforce également de répondre à ses objectifs d'élargissement de ses partenariats avec des organisations qui portent les mêmes valeurs et les mêmes centres d'intérêt. C'est dans ce cadre qu'en juillet dernier, j'ai signé un protocole d'entente avec le président de l'association internationale des chefs de police (IACP). Nous souhaitons le meilleur à cette collaboration afin de contribuer au renforcement capacitaire des forces de sécurité intérieure au service de nos concitoyens.

Enfin, tous les efforts de la communauté internationale au soutien à Haïti nous obligent. FRANCOPOL prendra toute sa part pour accompagner la police nationale haïtienne et l'académie nationale de police d'Haïti.

L'ensemble de nos activités prouve l'implication exceptionnelle des femmes et des hommes qui composent FRANCOPOL. Je vous adresse mes plus vifs remerciements pour votre dynamisme et votre investissement.

Notre association ne cesse de prospérer. Trois nouvelles organisations nous ont rejoints en 2024. Nous sommes aujourd'hui forts de 69 organisations issues de 18 pays, qui ont en commun l'utilisation de la langue française et le souhait d'améliorer les pratiques de la communauté policière. FRANCOPOL est la preuve qu'une langue et des valeurs communes facilitent le dialogue et la coopération.

Sophie Hatt
Présidente



01

Message du secrétaire général



J'ai le privilège de vous soumettre le rapport annuel de FRANCOPOL pour l'année 2024. Il rend compte de l'avant-dernière année de notre Plan stratégique 2022-2025 et fait état des efforts déployés au quotidien par l'ensemble de notre communauté afin de le maintenir aussi dynamique qu'actuel et pertinent.

Comme toujours, nos membres se sont investis dans la mission du réseau au cours de la dernière année. Malgré leur emploi du temps avant tout au service de leurs organisations et États respectifs, ils ont tout de même réussi à réaliser un grand nombre d'activités qui ont su bénéficier à l'ensemble de la communauté policière.

Aussi, nous avons entamé les démarches afin d'organiser le prochain congrès international qui se tiendra à Paris en octobre 2025. À l'instar de nos activités et de nos congrès précédents, je suis convaincu que le prochain, notre 8^e, sera un franc succès.

Aussi fier que je puisse être des accomplissements de FRANCOPOL en 2024, je suis encore plus enthousiaste en pensant à ce que la prochaine année nous apportera. Je remercie chaque membre pour sa contribution et pour son soutien indéfectible.

Bonne lecture!

Patrice Cardinal
Secrétaire général



02

FRANCOPOL En bref...

FRANCOPOL, c'est...

- Un **réseau de partage** des pratiques dans les domaines de la formation et de l'expertise policières issues et au service de la communauté francophone internationale;
- Une **entité née en 2008** à la suite d'un accord entre 13 organisations de Belgique, du Canada, de France, du Luxembourg, de Monaco et de Suisse;
- Un des **16 réseaux institutionnels** sous l'égide de l'**Organisation internationale de la Francophonie**;
- Au 31 décembre 2024, **69 membres en provenance de 18 pays**;
- **Douze comités techniques** composés d'experts notamment en formation policière, en communication, en cybercriminalité, en lutte à la corruption, en police de proximité ou en usage de la force;
- Une **organisation à véritable portée internationale**, ayant établi des partenariats avec des entités telles que l'[Association internationale des chefs de police](#) ou le [Réseau Intersection](#).



2.1. Profil organisationnel

FRANCOPOL – Réseau international francophone de formation policière – est un organisme de concertation et de coopération qui a pour mission de favoriser la mise en commun des meilleures pratiques, des recherches et des réflexions dans les domaines de la formation et de l’expertise policières et ce, en français. C’est aussi l’un des seize **réseaux institutionnels** de la Francophonie et un partenaire privilégié de l’**Organisation internationale de la francophonie** (OIF).

Le réseau regroupe principalement des services et des écoles de police, en passant par des universités et centres de recherche, tous ayant en commun la volonté de s’associer pour partager les meilleures pratiques et faire émerger les nouvelles tendances dans une série de créneaux spécifiques au monde policier.

2.2. Mission, vision et valeurs

Le réseau FRANCOPOL opère conformément à l’expression d’une mission, d’une vision et de valeurs qui lui sont propres.

Mission

Favoriser, en français, la mise en commun des meilleures pratiques, des recherches et des réflexions en rapport avec la formation et l’expertise policières.

Vision

Être la référence de la communauté francophone en matière de pratiques et de formations policières.

Valeurs

- L’**innovation**, c’est-à-dire faire preuve de créativité et appliquer des idées nouvelles afin de partager les pratiques inspirantes en matière d’intervention et de formation policières.
- L’**engagement**, en ce qui a trait à agir ensemble dans un but commun et de s’engager à y contribuer dans le respect de nos capacités organisationnelles respectives.
- La **proactivité**, qui est la capacité d’anticiper les enjeux et besoins des membres et des partenaires.

2.3. Structure

FRANCOPOL est une **entité internationale incorporée au Québec** (Canada) en tant qu’organisme à but non lucratif. Elle ne compte aucun employé permanent.

Le réseau est composé de **trois instances** :

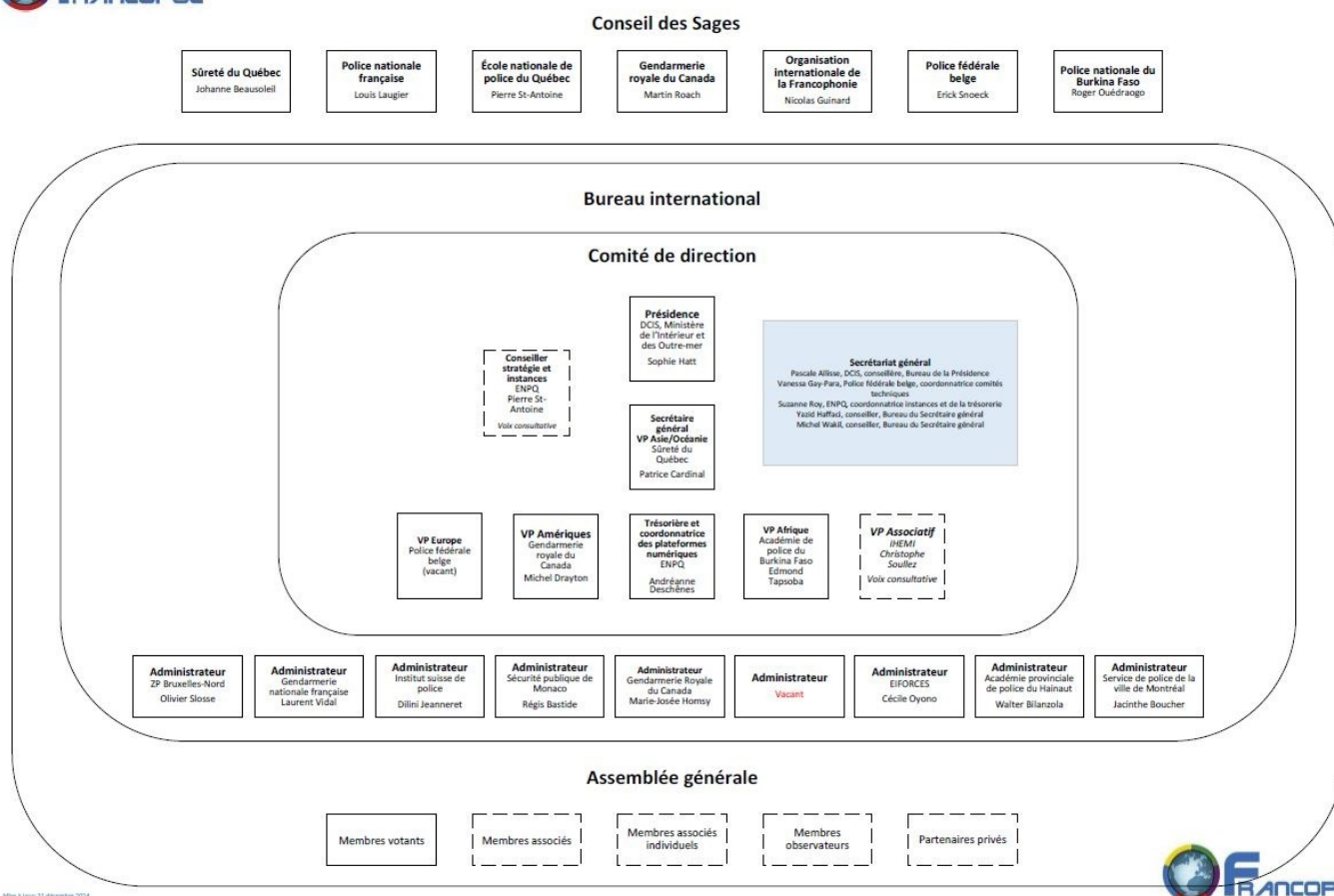
1. L’assemblée générale ;
2. Le Bureau international ;
3. Et le comité de direction.

Il compte aussi sur un **Conseil des Sages** composé de dirigeants d’organisations qui contribuent au fonctionnement du Réseau par leurs avis et conseils.

Les activités courantes et la réalisation des projets sont assumées par un **Secrétariat général** dont les collaborateurs sont des employés des organisations membres qui travaillent en équipe de façon virtuelle et, lorsque possible, en présentiel.



2.3.1. Organigramme



2.3.2. Assemblée générale

L'assemblée générale est l'instance suprême dont font partie tous les membres votants du réseau.

Rappelons qu'il existe cinq types de membres au sein de FRANCOPOL

- **Les membres votants** : services et écoles de police partiellement ou entièrement francophones;
- **Les membres associés** : établissements d'enseignement, centres ou institutions de recherche, réseaux institutionnels, associations, ministères et organismes publics;
- **Les membres associés individuels** : chercheurs, professeurs du milieu universitaire, criminologues ou autres experts reconnus dont l'organisation d'appartenance n'est pas inscrite en tant que membre associé;
- **Les membres observateurs** : les services publics de police et les écoles publiques de police ainsi que tous les établissements d'enseignement, centres ou institutions de recherche, réseaux institutionnels, associations, ministères et organismes publics partiellement ou entièrement francophones, qui désirent observer les activités du réseau;
- **Les partenaires privés** : les entreprises intéressées à collaborer aux travaux de FRANCOPOL, mais qui répondent à certains critères d'admission¹.

1. Cf. FRANCOPOL, Devenir membre. En ligne : **Devenir membre - FRANCOPOL - Réseau international francophone de formation policière.**



Les membres associés, individuels, observateurs et partenaires privés peuvent assister et intervenir lors de ses réunions, mais ne disposent pas de droit de vote.

Au 31 décembre 2024, le réseau comptait 69 organisations membres en provenance de 18 pays. Plus précisément, les membres se répartissaient géographiquement comme suit :

Tableau 1 : répartition des membres selon la catégorie de l'organisme et la répartition géographique

Catégorie de l'organisme	Afrique	Amériques	Asie	Europe	Total
Académie/École de police	6	2		10	18
Corps de police	1	10	1	22	34
Institut de recherche		4		6	10
Ministère/Org. Gouv.	1	1		3	5
Partenaire privé		2			2
Total	8	19	1	41	69

Au cours de l'année 2024, le réseau a accueilli quatre nouveaux membres : le Service de police de la ville de Blainville (Canada – membre votant), Madame Maria Mourani (Canada – associé individuel), l'Université de Mons (Belgique – associé individuel) et la Zone de police de Montgomery (Belgique – membre votant).

En annexe se retrouve la liste détaillée des membres selon leur pays d'origine et leur statut.

2.3.3. Bureau international

Le Bureau international est le conseil d'administration de FRANCOPOL. Il représente les membres, approuve les demandes d'adhésion, les dépenses ad hoc et exceptionnelles ainsi que les plans d'action.

Il est composé de 15 administrateurs élus par l'assemblée générale et d'un vice-président (VP) associatif ayant une voix consultative. Ce dernier est désigné par le comité de direction. Au 31 décembre 2024, le Bureau International était composé, en ordre de préséance, de :



Sophie Hatt
Présidente de FRANCOPOL
Directrice - Direction de la coopération internationale de sécurité
Ministère de l'Intérieur (France)



Patrice Cardinal
Secrétaire général de FRANCOPOL
Vice-président Asie/Océanie
Directeur des communications et des relations internationales
Sûreté du Québec (Canada)



Andréanne Deschênes
Trésorière et coordonnatrice des plateformes technologiques
Directrice de l'innovation, des affaires académiques et institutionnelles
École nationale de police du Québec (Canada)



Pierre St-Antoine

Conseiller stratégie et instances

Directeur général

École nationale de police du Québec (Canada)



Michel Drayton

Vice-président Amériques

Directeur par intérim de l'école des sciences policières

Collège canadien de police (Canada)



Edmond Tapsoba

Vice-président Afrique

Directeur

Académie de police du Burkina Faso



Eric Freysselinard

Vice-président associatif

Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (France),
remplacé en cours d'année par **Christophe Souleuz**



Olivier Slosse

Administrateur

Zone de police Bruxelles-Nord (Belgique)



Pierre Casaubieilh

Administrateur

Gendarmerie nationale (France)

remplacé en cours d'année par **Laurent Vidal**



Cyril Amberg

Administrateur

Institut suisse de police

remplacé en cours d'année par **Dilini Jeanneret**,
Administratrice de l'Institut suisse de police



Régis Bastide

Administrateur

Sécurité publique de Monaco



Marie-Josée Homsy
Administratrice
Gendarmerie royale du Canada



Cécile Oyono
Administratrice
École internationale des forces de sécurité (Cameroun)



Walter Bilanzola
Administrateur
Directeur de l'Académie provinciale de police du Hainaut (Belgique)



Jacinthe Boucher
Administratrice
Service de police de la Ville de Montréal (Canada)

À noter qu'au 31 décembre 2024, deux postes d'administrateurs étaient vacants dont celui de VP Europe à la suite du départ d'André Etter de la Police cantonale vaudoise (Suisse).

2.3.4. Comité de direction

Le comité de direction est composé des principales instances de FRANCOPOL énumérées précédemment : la présidente, le secrétaire général, la trésorière, les vice-présidents régionaux ainsi que le conseiller stratégie et instances.

Les membres du comité de direction sont élus parmi le Bureau international. Entre autres choses, ils s'assurent de la mise en œuvre des orientations définies par l'assemblée générale et le Bureau international.

2.3.5. Secrétariat général

Le secrétariat général est responsable d'assurer la gestion administrative et opérationnelle quotidienne du réseau, conformément aux orientations définies par l'assemblée générale. Entre autres, il coordonne les activités des comités techniques (CT) et tout événement ponctuel, sous la supervision de la trésorière, il veille à une saine gestion des finances de l'organisation, produit les documents requis pour la reddition de compte et représente le réseau auprès des partenaires.

Au 31 décembre 2024, il était composé de :

- **Patrice Cardinal**, secrétaire général, Sûreté du Québec (Canada);
- **Pascale Allisse**, conseillère de la présidente, Direction de la coopération internationale de sécurité du ministère de l'Intérieur (France);
- **Suzanne Roy**, coordonnatrice des instances et de la trésorerie, École nationale de police du Québec (Canada);
- **Vanessa Gay-Para**, coordonnatrice des comités techniques, Police fédérale belge;

- **Yazid Haffaci**, conseiller du secrétaire général, Sûreté du Québec (Canada);
- **Michel Wakil**, conseiller du secrétaire général, Sûreté du Québec (Canada).
- Et, en soutien au secrétariat général, de **Barbara Maton**, graphiste, Hainaut Formation (Belgique).

2.3.6. Conseil des Sages

Le Conseil des Sages est composé de hauts dirigeants d'organisations membres de FRANCOPOL qui acceptent de contribuer à la pérennité et au développement du réseau par leurs avis et conseils. Ses membres ont une voix consultative au sein du comité de direction et du Bureau international et peuvent aussi participer aux activités du réseau. Ils sont nommés par le Bureau international.

Au 31 décembre 2024, il était composé de

- **Johanne Beausoleil**, Sûreté du Québec (Canada);
- **Nicolas Guinard**, Organisation internationale de la francophonie;
- **Roger Ouédraogo**, Police nationale (Burnika Faso);
- **Martin Roach**, Gendarmerie royale du Canada (Canada);
- **Eric Snoeck**, Police fédérale (Belgique);
- **Pierre St-Antoine**, École nationale de police du Québec (Canada);
- **Frédéric Veaux**, Police nationale (France).



03

Réalisations 2024

3.1. Réunions des instances

Au cours de la dernière année, tel que le démontre le tableau 2 ci-dessous, les instances de FRANCOPOL se sont rencontrées à douze reprises.

Tableau 2: Répartition des réunions des instances, selon le mois et les instances, 2024

	AG	BI	CD	CS	SG	SG admin
Janvier					1	1
Février					1	2
Mars					1	2
Avril		1				2
Mai					1	1
Juin					1	2
Juillet						2
Août						1
Sept					1	2
Oct		1			1	2
Nov	1		1			2
Déc					1	2
TOTAL	1	2	1	0	8	21

Légende

AG : Assemblée générale; BI : Bureau international; CD : Comité de direction;
CS : Conseil des Sages; SG : Secrétariat général

3.2. Adhésions

L'intérêt pour FRANCOPOL demeure solide et stable. Le tableau 3 ci-dessous montre d'ailleurs qu'au cours de la dernière année, fort de la réussite du 7e congrès international qui a eu lieu en novembre 2023, le réseau s'est enrichi de quatre nouveaux membres. Ces nouvelles adhésions ont fait en sorte que le réseau a crû de plus de 6 % en un an.

Tableau 3: Évolution du nombre d'adhérents et des types de membres au sein de FRANCOPOL, 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Membres votants	49	48	47	48	51
Membres associés	13	12	15	15	14
Membres associés individuels	1	1	1	1	2
Partenaires privés	-	-	-	-	1
Membres observateurs	1	-	1	1	1
Total	64	61	64	65	69



Au cours de dernière année, des démarches ont été entreprises auprès du ministère des Relations internationales et de la Francophonie du Québec (Canada) (MRIF) afin de favoriser l'adhésion et la participation de la Police nationale d'Haïti (PNH) et de l'Académie nationale de police d'Haïti (ANPH) aux activités de FRANCOPOL, particulièrement à l'occasion du prochain congrès international. Cette démarche se faisait conformément aux objectifs énoncés dans le plan de soutien 2023-2026 du MRIF intitulé Engagé en faveur d'Haïti.

Finalement, le secrétariat général a entamé des discussions avec un représentant de l'Organisation des États Américains (OÉA) à Haïti à propos de la faisabilité de la mise en place d'un protocole d'entente pouvant mener à des projets de formation policière à Port-au-Prince au profit de la PNH et de l'ANPH.

3.3. Présentations du réseau

Au cours de la dernière année, le secrétariat général a fait cinq présentations du réseau à de nouveaux membres potentiels ou à de nouveaux délégués d'organisations membres. Ainsi :

- Le 16 janvier, à la Société d'assurance automobile du Québec (Canada), en lien avec le nouveau CT Sécurité routière;
- Le 1er février, au ministère de la Sécurité publique du Québec (Canada);
- Le 14 février, au Service de police de la Ville de Blainville (Canada);
- Le 21 février, aux nouveaux délégués de la Sûreté du Québec (Canada) qui sont dans les CT;
- Et le 14 mai, à la Gendarmerie nationale française.

3.4. Publications

FRANCOPOL tient ses membres informés, essentiellement, par l'entremise de quatre moyens : ses plateformes sociales LinkedIn et X (Twitter), le site Internet et ses infolettres.

Au cours de la dernière année, aucune publication n'a été faite sur X ou via les infolettres. Concernant les infolettres, nous réfléchissons à leur avenir dans un monde où les réseaux sociaux prennent de plus en plus d'espace.

En contrepartie, 16 publications ont été faites sur le site Internet et six sur LinkedIn, toutes en lien avec différentes activités ou rencontres tenues en 2024. La section 2.7 rendra compte de ces activités.

À noter qu'en novembre 2024, Jonas Champion, un chercheur belge travaillant à l'Université du Québec à Trois-Rivières, a rédigé un article intitulé « Francopol, un espace renouvelé ou parmi d'autres de l'histoire de la coopération policière internationale? ». Publié dans la revue scientifique [Bulletin d'histoire politique](#), son objectif était de dresser un portrait historique du réseau et de ses activités et de faire la démonstration de l'originalité de FRANCOPOL par rapport à des structures de coopération antérieures et toujours actives. Plusieurs anciennes personnalités de FRANCOPOL ont participé à la recherche ayant mené à la rédaction de cet article, parmi lesquels MM. Émile Pérez, premier président de FRANCOPOL, Claude Levac, premier secrétaire général, Thierry Dierick, premier VP Europe et Pierre St-Antoine, premier trésorier à avoir contribué à documenter la création du Réseau.



3.5. Carrefour FRANCOPOP de l'information et du savoir (CFIS)

Rappelons que depuis 2009, l'École nationale de police du Québec rend sa bibliothèque virtuelle accessible à FRANCOPOP. Le Carrefour de l'information et du savoir (CFIS) devient ainsi pour les membres du réseau le CFIS. Le portail du CFIS offre un accès unique à des documents de formation ainsi qu'à de nombreuses sources d'information portant sur des enjeux de sécurité publique.

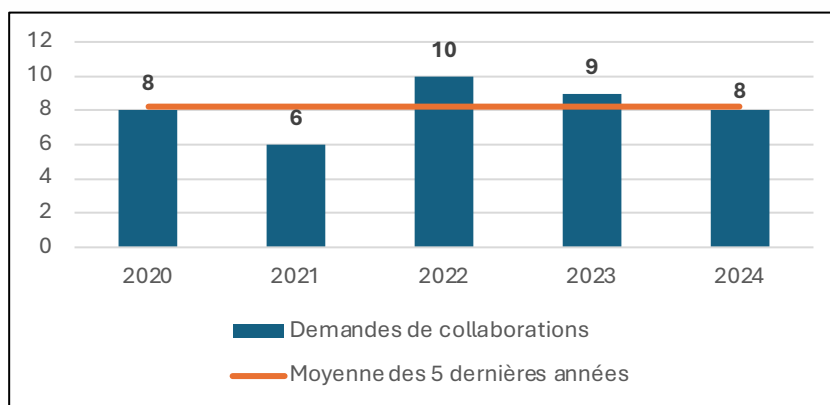
On y retrouve des documents relatifs à l'intervention et à la formation policière, des outils partagés par nos partenaires, etc. De plus, le CFIS donne accès à l'ensemble des demandes de collaboration et aux réponses reçues de la part des membres.

Au cours de l'année 2024, 53 personnes ont demandé un accès au CFIS, ce qui porte le nombre d'abonnés actifs au 31 décembre à 109.

3.6. Demandes de collaboration

Les demandes de collaboration sont au cœur des activités de FRANCOPOP puisqu'il est, avant tout, un réseau d'échange et de coopération. De fait, le nombre de demandes de collaboration en 2024 se situe près de la moyenne des cinq dernières années.

Graphique 1 : Évolution du nombre de demandes de collaboration auprès de FRANCOPOP, 2020-2024



Plus spécifiquement, FRANCOPOP a partagé les demandes suivantes :

- Une demande de la Gendarmerie nationale française concernant les méthodes et techniques employées par les forces spéciales d'intervention face à des individus présentant des troubles mentaux.
- Quatre demandes du Service de police de la Ville de Montréal (Canada) concernant :
 - Le profilage racial et social;
 - Les formations universitaires qui permettent d'accéder à la fonction policière;
 - Le recrutement diversifié;
 - La gestion intégrée des risques.
- Une demande de l'École nationale de police du Québec (Canada) en lien avec le phénomène des vols de véhicules et concernant la formation en matière d'interception de véhicules.
- Deux demandes de l'Unité permanente anticorruption (Canada) concernant :
 - Les compétences et formations des enquêteurs et analystes en renseignement dans les créneaux des crimes économiques et de la corruption;
 - Le partage de renseignements nominatifs et non nominatifs en lien avec la criminalité économique et la corruption.

3.7. Travaux des comités techniques

Les douze comités techniques de FRANCOPOL demeurent les suivants : Comité des écoles, communication policière, comportement policier, cybercriminalité, gestion des foules et droit du citoyen, lutte contre la corruption, lutte contre le terrorisme, lutte contre les violences faites aux enfants et aux femmes, police et citoyen, recherche, sécurité routière et usage de la force.

Une rencontre virtuelle rassemblant tous les coordonnateurs des CT et la coordonnatrice des CT a habituellement lieu chaque d'année. Un canal virtuel, via l'application Teams, a été créé pour tous les coordonnateurs afin de faciliter les échanges.

En 2024, nous avons recensé 12 activités qui ont été réalisées par les comités techniques, en plus des rencontres qui ont été tenues au cours de l'année. Elles se répartissent ainsi :

Tableau 4 : Évolution du nombre d'activités des comités techniques de FRANCOPOL, 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Nombre de comités techniques	10	10	10	12	12
Organisation d'activités					
Ateliers/conférences/formations	2	7	8	2	5
Webinaires	3	1	3	1	4
Publications/actualisations de guides	1	3	1	1	-
Rédactions de fiches	1	-	1	-	-
Participations à des activités/présences FRANCOPOL	9	4	1	7	3
Total	16	15	14	11	12

Plus spécifiquement :

Le Comité des écoles, coordonné par Pierre St-Antoine (École nationale de police du Québec), a tenu en 2024 deux rencontres qui ont mené à la réalisation de deux sondages auprès des membres du comité : un qui a permis de prioriser les sujets qui seraient traités dans le cadre du comité et qui pourraient être présentés lors de webinaires, et un second pour identifier les thématiques d'intérêt pour le prochain congrès FRANCOPOL. Un premier webinaire a d'ailleurs été organisé au cours de l'année :

- En octobre, le comité a tenu le webinaire La réalité virtuelle en formation policière. À cette occasion, plusieurs organisations ont fait des présentations : l'Académie de police en France, le Service de police de la Ville de Montréal, la Police cantonale vaudoise, l'Institut suisse de police, l'École nationale supérieure de la police, la Gendarmerie nationale en France et l'École nationale de police du Québec. Les sujets qui ont été traités allaient de l'utilisation de cette technologie pour l'entraînement au tir, à l'usage de la simulation en patrouille-gendarmerie, en plus de l'intégration de solutions permettant de favoriser le retour au travail des policiers atteints de choc post-traumatique. Ce webinaire est disponible pour visionnement dans le portail du CFIS.

Le **CT communication policière**, coordonné par Patrice Cardinal (Sûreté du Québec) et Jean-Christophe Sauterel (Police cantonale vaudoise) a effectué trois principales activités en 2024 :



- Présentation du modèle de stratégie réseaux sociaux de la Sûreté du Québec.
- Stratégie médias sociaux de la Police Locale de Bruxelles CAPITALE Ixelles.
- Travaux préliminaires pour le projet de Guide pratique pour la lutte contre la désinformation au sein des corps de police francophones.

Le **CT cybercriminalité**, coordonné par Amélie Rivard (Sûreté du Québec) et Patrick Ghion (Police judiciaire République et Canton de Genève), a participé ou réalisé six activités en 2024 :

- En avril, dans le cadre du Cyber Forum Africa qui se tenait à Abidjan (Côte d'Ivoire), il a organisé trois tables rondes sous le thème de la lutte contre la cybercriminalité dans l'espace francophone. Les discussions ont permis d'aborder les enjeux de la cybersécurité, les menaces actuelles et les stratégies de coopération internationale.
- En marge de sa participation au Cyber Forum Africa, le CT a réalisé un webinaire portant sur les stratégies de blanchiment utilisées par les cybercriminels ivoiriens. L'activité a favorisé une mise en perspective des réalités locales et a enrichi la compréhension des participants quant aux dynamiques régionales du cybercrime, contribuant ainsi à renforcer la coopération et l'efficacité des enquêtes.
- À la fin avril, il a réalisé un webinaire intitulé Introduction au métavers et à l'enquête dans les environnements virtuels. Cette activité visait à présenter les enjeux liés aux environnements virtuels, en mettant en lumière les possibilités d'enquête dans le métavers, les types de traces numériques générées, leur localisation et les méthodes de collecte permettant d'en préserver l'intégrité.
- En juillet, deux spécialistes des capacités de lutte contre la cybercriminalité au sein du Service de criminalistique numérique de la Gendarmerie royale du Canada ont réalisé un webinaire intitulé Cybermenaces – Comprendre et combattre efficacement.
- En octobre, à l'École nationale de police du Québec, des membres du CT ont fait une présentation sur l'exploitation de la puissance du métavers dans la formation policière.
- Finalement, à la fin octobre, deux membres du CT ont assisté au Forum InCyber 2024, un événement incontournable dans le domaine de la cybersécurité et de la confiance numérique où leur participation leur a permis de suivre les dernières innovations et stratégies pour faire face aux défis actuels de la cybersécurité et cybercriminalité.

Le **CT lutte contre le terrorisme**, coordonné par Michel Grenier (Direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises – France), a réalisé trois activités au cours de 2024.

- En mars, septembre et décembre se sont tenus, à Abidjan (Côte d'Ivoire), des séminaires sur le renforcement des capacités des forces de sécurité intérieure à la détection des engins explosifs improvisés. Sous la supervision du directeur de la formation du ministère de l'Intérieur et de la Sécurité de Côte d'Ivoire, et avec le soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères/Centre de crise et de soutien, les experts de FRANCOPOL ont formé à l'École nationale de police de Korhogo plus d'une centaine de policiers et gendarmes ainsi que des formateurs de la police et de la gendarmerie. Toutes les unités de police et de gendarmerie du nord de la Côte d'Ivoire ainsi que la Force de recherche et d'assaut de la police et l'Unité d'intervention de la Gendarmerie nationale ont été dotées de trousse de dépiégeage, de détecteurs de mines et de brouilleurs.

Le **CT lutte contre les violences faites aux enfants et aux femmes**, coordonné par Pascale Allisse (Direction de la coopération internationale de sécurité – France), a réalisé une activité en 2024.

- En mai, un séminaire dédié aux opportunités professionnelles dans les composantes police des opérations de paix des Nations unies (ONU), avec une emphase sur le rôle des femmes, a été tenu au Cameroun en collaboration avec l'École internationale des forces de sécurité (EIFORCES). Il s'agissait de la 6e édition de cette formation. À l'instar des précédents, il a permis d'aborder le rôle crucial des femmes dans les missions de paix. Axe majeur de



l'action de FRANCOPOPOL et de ses partenaires dans la mise en œuvre des résolutions « Femmes, paix et sécurité », ce séminaire a permis d'aborder le rôle crucial des femmes dans les missions de paix, en présence d'une cinquantaine de policiers, gendarmes et experts venus de 11 pays francophones, tous hauts responsables en charge du recrutement ou des formations dans les écoles de police et de gendarmerie. La qualité des échanges a démontré la détermination des États francophones autour des enjeux de maintien de la paix, alors que les deux tiers des missions se déroulent dans l'espace francophone et qu'un quart des Casques bleus maîtrisent le français. D'ici 2028, la Division de la police de l'ONU vise à déployer 30 % de femmes policières et 20 % au sein des unités de police constituées de UNPOL.

Le **CT police et citoyen**, coordonné par Benoît Blanpain (Zone de police Bruxelles Nord) et Isabelle Plante (Service de police de Gatineau), a tenu une activité en 2024.

- En juin, en marge du Séminaire annuel d'Intersection, le sous-comité de rédaction du CT s'est rencontré en Belgique. Cette rencontre avait pour objectif d'établir le plan de rédaction d'un guide portant sur la police de proximité.

Le **CT sécurité routière**, coordonné par Carl Bélisle (Sûreté du Québec), a organisé sa première rencontre en avril. Les membres ont pu discuter des objectifs, du mandat et de la coordination de ce nouveau comité technique. Par la suite, une deuxième rencontre a permis au comité d'aborder la thématique des courses de rue.

3.8. Activités avec partenaires

3.8.1 Organisation internationale de la Francophonie

L'OIF est un partenaire privilégié de notre réseau. C'est la raison pour laquelle FRANCOPOPOL rencontre régulièrement ses représentants afin de solliciter leurs conseils et l'appui de l'OIF pour divers projets.

Au cours de la dernière année, nous avons rencontré l'OIF afin de l'informer des priorités 2025 de FRANCOPOPOL dans les thématiques de l'abus et exploitation sexuels des enfants, l'agenda Femme, Paix, Sécurité, la lutte contre la désinformation, le soutien à l'Académie de police et aux FSI en Haïti et la tenue du 8e congrès international de FRANCOPOPOL fin 2025 ou en 2026. La rencontre a eu lieu en novembre.

3.8.2 Association internationale des chefs de police

Depuis quelques années, FRANCOPOPOL participe au congrès annuel de l'Association internationale des chefs de police (IACP). En effet, cette dernière maintient à l'agenda de son activité annuelle une plage horaire dédiée à l'aspect francophone de l'organisation, ce qui a permis à FRANCOPOPOL de s'y imposer comme principal vecteur de la Francophonie au sein de l'IACP.

Une synergie s'étant installée entre les deux réseaux, FRANCOPOPOL et l'IACP se sont réunis en juillet à Paris, dans les locaux de l'Organisation internationale de la Francophonie, et ont officialisé un partenariat visant le renforcement de la coopération policière entre eux. Par l'entremise de ce protocole d'entente, ils reconnaissent l'importance de la coopération mutuelle dans les différents champs d'intervention reliés au domaine policier et ils s'engagent à coopérer dans une série de domaines d'intérêt. Ce protocole est valide pour une période de trois ans avec possibilité de renouvellement avec l'accord des deux parties.

3.8.3 Réseau Intersection

En septembre 2024, le Secrétaire général a participé à une rencontre du Réseau Intersection.



À ce moment, le président d'Intersection et co-coordonnateur du CT police et citoyen, Monsieur Francis Lanouette, annonçait sa retraite. La présence du secrétaire général était donc motivée par le fait d'aller rencontrer la nouvelle présidente du réseau, Madame Isabelle Plante, ainsi que son nouveau conseil d'administration, afin d'échanger sur le renouvellement d'une entente entre nos deux organisations.

3.8.4 Association des Ombudsmen et Médiateurs de la Francophonie

En octobre 2024, le secrétaire général a assisté aux conférences et ateliers du congrès annuel de cette association et a assuré la promotion de notre réseau auprès de ces instances. Notons que cette association est l'un des seize réseaux institutionnels de l'OIF au même titre que FRANCOPOL.

3.9. Activités avec partenaires

En 2022, un mandat avait été confié au Bureau d'analyse en politique internationale (BAPI), affilié à l'Université de Sherbrooke (Canada), afin d'évaluer des façons d'améliorer les capacités et la performance de FRANCOPOL pour que le réseau maintienne sa pertinence et son dynamisme sur la scène internationale.

Un rapport a été soumis au secrétariat général en avril 2023 et une analyse de la faisabilité des recommandations est toujours en cours. Elle devrait être complétée sous peu afin de pouvoir contribuer à la réflexion qui mènera à l'élaboration d'une nouvelle planification stratégique.



04

États financiers

Rapport de la trésorerie

Les états financiers de FRANCOPOL ont été dressés par la trésorerie de FRANCOPOL qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la trésorerie de FRANCOPOL maintient un système de contrôles comptables internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

FRANCOPOL reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent. De plus, le Bureau international doit surveiller la façon dont la trésorière s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière. Les états financiers sont approuvés par l'assemblée générale.

Les états financiers ont été audités par la firme MALLETT, S.E.N.C.R.L., société de comptables professionnels agréés, et sont disponibles sur demande. Aux pages suivantes se retrouvent l'état des résultats et l'évolution de l'actif net, ainsi que le bilan qui nous permettent de présenter aux membres les résultats en dollars canadiens et en euros.

ORIGINAL REQUIS ET SIGNÉ

Patrice Cardinal
Secrétaire général

Andréanne Deschênes
Trésorière

Montréal (Canada), le 7 octobre 2025



État des résultats et évolution de l'actif net pour l'exercice terminé le 31 décembre

Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros*

	2024		2023	
PRODUITS				
Subventions	237 487 \$	160 256 €	323 023 \$	221 335 €
Colloques et congrès	0 \$	0 €	74 750 \$	51 219 €
Contributions des membres	60 206 \$	40 627 €	56 992 \$	39 051 €
Commandites	0 \$	0 €	54 300 \$	37 206 €
Intérêts	8 741 \$	5 898 €	6 931 \$	4 749 €
Gain de change	7 550 \$	543 €	11 467 \$	6 291 €
	313 984 \$	207 325 €	527 463 \$	359 851 €
CHARGES				
Frais d'administration (annexe)	29 322 \$	19 786 €	24 944 \$	17 092 €
Soutien aux comités techniques	0 \$	0 €	32 299 \$	22 131 €
Soutien au secrétariat général	0 \$	0 €	16 800 \$	11 511 €
Congrès FRANCOPOL	0 \$	0 €	135 033 \$	92 525 €
Participation du secrétariat général au congrès	0 \$	0 €	14 839 \$	10 168 €
Adhésion à d'autres organismes	0 \$	0 €	263 \$	180 €
Forum Cyber Africa	2 848 \$	1 922 €	0 \$	0 €
OIF - Séminaire sur la sensibilisation des opportunités OMP des Nations unies à l'EIFORCES Cameroun	122 241 \$	82 488 €	0 \$	0 €
OIF - État des pratiques de police de proximité	5 579 \$	3 765 €	0 \$	0 €
OIF - Mallette pédagogique OMP	0 \$	0 €	11 618 \$	7 961 €
OIF - Congrès FRANCOPOL et état des pratiques de police de proximité	0 \$	0 €	23 195 \$	15 893 €
OIF - Formation en RDC - Jeux de la Francophonie	0 \$	0 €	10 514 \$	7 204 €
MEAE - État des pratiques de police de proximité	0 \$	0 €	29 018 \$	19 833 €
MEAE - Formation personnes ressources détection engins explosifs, Korhogo, Côte d'Ivoire	77 942 \$	52 595 €	231 317 \$	158 498 €
	237 932 \$	160 557 €	529 840 \$	363 046 €
EXCÉDENT/INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES	76 052 \$	46 768 €	(2 377 \$)	(3 195 €)
ACTIF NET, début de l'exercice	432 272 \$	296 452 €	434 649 \$	299 647 €
ACTIF NET, fin de l'exercice	508 324 \$	343 220 €	432 272 \$	296 452 €

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées. De plus, les décimales ont été retirées des tableaux pour en faciliter la lecture pouvant amener des écarts de + ou -1.



Bilan au 31 décembre

Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros*

	2024		2023	
ACTIF				
ACTIF À COURT TERME				
Encaisse	508 821 \$	343 556 €	589 497 \$	404 277 €
Créances	12 191 \$	8 231 €	75 087 \$	51 495 €
Placements	24 778 \$	16 730 €	22 468 \$	15 409 €
	545 790 \$	368 517 €	687 052 \$	471 180 €
PASSIF				
PASSIF À COURT TERME				
Dettes de fonctionnement	10 104 \$	6 822 €	143 402 \$	98 345 €
Subvention à rembourser	9 363 \$	6 322 €	0 \$	0 €
Apports reportés	17 999 \$	12 153 €	111 378 \$	76 383 €
	37 466 \$	25 297 €	254 780 \$	174 728 €
ACTIF NET	508 324 \$	343 220 €	432 272 \$	296 452 €
	545 790 \$	368 517 €	687 052 \$	471 180 €

ANNEXE

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	2024		2023	
FRAIS D'ADMINISTRATION				
Créances douteuses	3 758 \$	2 536 €	(1 301 \$)	(891 €)
Fournitures de bureau et papeterie	48 \$	32 €	407 \$	279 €
Frais bancaires	5 173 \$	3 491 €	6 578 \$	4 507 €
Frais de déplacement	4 983 \$	3 363 €	5 542 \$	3 797 €
Publicité et publication d'information	2 382 \$	1 607 €	4 525 \$	3 101 €
Services professionnels	11 681 \$	7 882 €	8 500 \$	5 824 €
Téléphonie et vidéoconférence	1 297 \$	875 €	693 \$	475 €
	29 322 \$	19 786 €	24 944 \$	17 092 €

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées. De plus, les décimales ont été retirées des tableaux pour en faciliter la lecture pouvant amener des écarts de + ou -1.



Annexe

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2024

AFRIQUE

Bénin

Police Républicaine du Bénin	Associé
------------------------------	---------

Burkina Faso

Direction Générale des Écoles de Police du Burkina Faso (Académie de police et École nationale de police)	Votant
---	--------

Cameroun

École internationale des forces de sécurité (EIFORCES)	Votant
--	--------

Côte d'Ivoire

École de police de Korhogo	Votant
----------------------------	--------

Madagascar

École nationale des inspecteurs et agents de police	Associé
---	---------

Sénégal

Direction générale de la Police Nationale	Votant
---	--------

Tunisie

Direction de la formation de la garde nationale	Votant
---	--------

École nationale de formation des cadres de la sûreté et de la Police nationale	Votant
--	--------

AMÉRIQUES

Canada

Collège canadien de police	Votant
----------------------------	--------

École nationale de police du Québec	Votant
-------------------------------------	--------

Commissaire à la lutte contre la corruption	Votant
---	--------

Gendarmerie royale du Canada	Votant
------------------------------	--------

Régie intermunicipale de police Thérèse-De Blainville	Votant
---	--------

Service de police de Châteauguay	Votant
----------------------------------	--------

Service de police de la Ville de Blainville	Votant
---	--------

Service de police de la Ville de Montréal	Votant
---	--------

Service de police de la Ville de Québec	Votant
---	--------

Service de police de l'agglomération de Longueuil	Votant
---	--------

Service de police de Laval	Votant
----------------------------	--------

Sûreté du Québec	Votant
------------------	--------

Centre international pour la prévention de la criminalité (CIPC)	Associé
--	---------

Collège La Cité Institut des services d'urgence et juridiques	Associé
---	---------

Mourani-Criminologie et ECrimeProteX	Associé individuel
--------------------------------------	--------------------

Université du Québec à Trois-Rivières	Associé
---------------------------------------	---------

Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Associé
--	---------

Réseau intersection	Associé
---------------------	---------

Solutions Emergensys inc.	Partenaire privé
---------------------------	------------------

ASIE

Liban

Force de sécurité intérieure	Observateur
------------------------------	-------------

EUROPE

Allemagne

Association européenne des professionnels de l'évaluation des menaces (AETAP)	Associé
---	---------



LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2024

Belgique

Académie de Police de Namur (ANP)	Votant
Académie Provinciale de Police du Hainaut (APPH)	Votant
Centre d'études sur la police (CEP)	Associé
Comité permanent de contrôle des services de police	Associé
École Régionale et Intercommunale de police (ERIP)	Votant
Inspection générale de la police fédérale et locale (AIG)	Associé
Police fédérale	Votant
Police locale de Liège	Votant
Zone de police de Borraine	Votant
Zone de Police Bruxelles-Capitale-Ixelles	Votant
Zone de police de Bruxelles-Nord	Votant
Zone de police Mons-Quévy	Votant

Espagne

Institut de Seguretat Pública de Catalunya	Votant
--	--------

France

Centre français de recherche sur le renseignement (CF2R)	Associé
École nationale supérieure de la police	Votant
Gendarmerie nationale	Votant
Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (IHEMI)	Associé
Police nationale	Votant

Kosovo

Académie du Kosovo pour la sécurité publique	Votant
--	--------

Luxembourg

École de Police Grand-Ducale	Votant
------------------------------	--------

Macédoine

Ministère de l'Intérieure	Associé
---------------------------	---------

Principauté de Monaco

Sûreté publique de Monaco	Votant
---------------------------	--------

Suisse

Académie de police de Savatan	Votant
Centre interrégional de formation de police (CIFPol)	Votant
Institut de lutte contre la criminalité économique	Associé
Institut suisse de police	Votant
Office fédéral de la Police fedpol	Votant
Police cantonale bernoise	Votant
Police cantonale de Bâle-Ville	Votant
Police cantonale de Genève	Votant
Police cantonale du Tessin	Votant
Police cantonale fribourgeoise	Votant
Police cantonale jurassienne	Votant
Police cantonale valaisanne	Votant
Police cantonale vaudoise	Votant
Police municipale de Lausanne	Votant
Police Neuchâteloise	Votant
Sécurité militaire (Police militaire)	Votant
Université de Lausanne / École des sciences criminelles	Associé

