FRANCOPOL

Réseau international francophone de formation policière

Rapport annuel 2022

1701, rue Parthenais,
Montréal (Québec) H2K 3S7
Canada
Tél: +1 514 590-6883
info@francopol.org
www.francopol.org

Table des matières

1. Mot de la présidente 3

2. Présentation de FRANCOPOL 4

2.1. Profil organisationnel 4

2.1.1. Mission, vision et valeurs 4

2.1.2. Services offerts 4

2.1.3. Membres 5

2.2. Structure 7

2.2.1. Comité de direction 7

2.2.2. Bureau international 8

2.2.3. Assemblée générale 9

2.2.4. Conseil des Sages 9

2.2.5. Secrétariat général 9

3. Planification stratégique 2022-2025 • Réalisations 2022 11

3.1. Mobiliser FRANCOPOL 11

3.2. Moderniser FRANCOPOL 14

3.3. Promouvoir FRANCOPOL 14

3.4. Travaux des comités techniques 16

3.4.1. Rencontre des coordonnateurs des comités techniques 17

3.4.2. Moments forts des comités techniques pour l'année 2022 17

3.5. Le Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir et demandes de collaboration 19

4. États financiers 21

Rapport de la trésorerie 21

Remerciements 24

1. Mot de la présidente

Une nouvelle planification stratégique 2022-2025

« Être la référence de la communauté francophone en matière de pratiques et de formations policières » telle est l'ambition de FRANCOPOL pour les années 2022-2025. Cette année fut marquée par l'élaboration d'une nouvelle planification stratégique. L'innovation, l'engagement, la proactivité sont les valeurs que nous défendons. Mobiliser, moderniser et promouvoir sont les enjeux que nous avons identifiés et présentés aux plus hautes autorités de nos institutions. À l'occasion du Conseil des Sages du printemps dernier, les hauts dirigeants avaient réaffirmé leur soutien indéfectible à FRANCOPOL en affirmant vouloir continuer à s'investir et à permettre aux membres du secrétariat général de fonctionner au sein de leurs organisations. L'année 2022 est le départ d'une nouvelle ère pour FRANCOPOL ces quatre prochaines années.

Nos plans d'action annuels nous permettront d'accroître l'efficacité de notre réseau pour encore mieux répondre à nos objectifs. FRANCOPOL poursuivra sa volonté de mettre en place une programmation cohérente et développer une coopération inclusive et réfléchie en partenariat étroit avec ses membres et ses partenaires.

En 2022, nous avons redoublé d'efforts afin de promouvoir notre réseau et son expertise grâce à notre participation à différents événements internationaux, régionaux et nationaux. Nos comités techniques et leurs spécialistes élaborent des outils de référence pour les professionnels et diffusent les bonnes pratiques lors de webinaires. C'est dans le cadre d'un événement de la présidence française du conseil de l'Union européenne, que le Guide pratique destiné à la Lutte contre l'abus et l'exploitation sexuels d'enfants en ligne a été lancé devant un parterre de professionnels venus d'une quarantaine de pays, associant policiers, magistrats, associations, organisations non gouvernementales (ONG), sociétés privées financières, bancaires, de l'Internet, etc. Il est le fruit des recommandations de vingt-deux professionnels expérimentés issus de quatorze États d'Afrique, d'Amérique, d'Asie et d'Europe, reflétant les réalités de terrain et la diversité des situations de l'espace francophone. Nous en sommes fiers puisqu'il contribuera à agir de manière concrète contre ce fléau. S'appuyant sur cet outil, c'est à Madagascar qu'une cinquantaine de professionnels responsables de la prise en charge des enfants ont arrêté une feuille de route pour mieux travailler ensemble dans l'intérêt des victimes.

Nous avons aussi réaffirmé notre soutien à la promotion de la Francophonie au sein des missions de police des Nations unies afin de faciliter l'accès des personnels francophones, et en particulier des femmes. En collaboration avec l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) et la division de la police des Nations unies, le Guide pratique sur la préparation des candidatures aux postes de policiers au sein du Secrétariat des Nations unies et dans les opérations de paix vient d'être réactualisé.

Je tiens à adresser mes plus vifs remerciements aux femmes et aux hommes que rassemble notre communauté. Votre énergie et votre engagement fascinent. Notre ténacité et notre motivation laissent présager une belle année de réussites pour nos préparatifs au 7e congrès international de FRANCOPOL en 2023.

Sophie Hatt
Présidente

2. Présentation de FRANCOPOL

2.1. Profil organisationnel

Le réseau international francophone de formation policière, FRANCOPOL, est un organisme de concertation et de coopération qui a pour mission de favoriser la mise en commun des meilleures pratiques, des recherches et des réflexions dans les domaines de la formation et de l'expertise policières.

FRANCOPOL est l'un des seize réseaux institutionnels de la Francophonie et est un partenaire privilégié de l'OIF.

Le réseau regroupe des services et des écoles de police, en plus d'intégrer des universités et centres de recherche ayant en commun la volonté de s'associer pour partager et faire émerger les nouvelles tendances inspirées des meilleures pratiques policières.

2.1.1. Mission, vision et valeurs

Mission

Favoriser la mise en commun en français des meilleures pratiques, des recherches et des réflexions en rapport avec la formation et l'expertise policières.

Vision

Être la référence de la communauté francophone en matière de pratiques et de formations policières.

Valeurs

- I**nnovation :** Faire preuve de créativité et appliquer des idées nouvelles afin de partager les pratiques inspirantes en matière d'intervention et de formation policières.
- **Engagement :** Agir ensemble vers un but commun et s'engager à y contribuer dans le respect de nos capacités organisationnelles.
- **Proactivité :** Répondre aux besoins des membres et des partenaires.

2.1.2. Services offerts

Il existe cinq catégories de membre au sein de FRANCOPOL : les membres votants, les membres associés, les membres associés individuels, les membres observateurs et les partenaires privés. Chacune de ces catégories de membre offre certains avantages, par exemple :

- D'assister aux activités (conférence, séminaire, atelier d'experts, formation) organisées par le réseau et ses membres ;
- D'accéder à la bibliothèque virtuelle du réseau, le Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir (CFIS), et à sa documentation provenant des organisations membres ;
- De diffuser des informations sur les innovations et les enjeux en matière de sécurité ;
- D'interroger la communauté sur des enjeux nationaux ;
- De prendre part à la réflexion et à la rédaction des ouvrages de la collection de FRANCOPOL ;
- De participer aux travaux des comités techniques.

2.1.3. Membres

Pour l'année 2022, le réseau FRANCOPOL a accueilli en ses rangs quatre nouveaux membres. En effet, le 11 mars 2022, l'adhésion comme membre associé, du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs du Québec a été approuvée par les membres du Bureau international. Aussi, le 30 septembre 2022, l'École nationale de formation des cadres de la sûreté et de la police nationale, ainsi que la Direction de la formation de la garde nationale de Tunisie, ont également reçu l'aval des membres du Bureau international pour agir à titre de membres votants. Enfin, l'École nationale des inspecteurs et agents de police de Madagascar a également adhéré au réseau en tant que membres associés. Le processus d'adhésion pour ces trois nouveaux membres sera finalisé en 2023.

Au 31 décembre 2022, FRANCOPOL comptait 61 organisations membres, trois organisations en voie de finalisation de leur adhésion, de 17 pays, parmi lesquels on retrouve 47 membres votants, 15 membres associés, un membre associé individuel et un membre observateur.

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2022	
Autre	
Association européenne des professionnels de l'évaluation des menaces (AETAP)	Associé
Belgique	
Académie de Police de Namur (ANP)	Votant
Académie Provinciale de Police du Hainaut	Votant
Centre d'études sur la police (CEP)	Associé
Comité permanent de contrôle des services de police	Associé
École Régionale et Intercommunale de police (ERIP)	Votant
Inspection générale de la police fédérale et locale (AIG)	Associé
Police fédérale	Votant
Police locale de Liège	Votant
Zone de police de Boraine	Votant
Zone de Police Bruxelles-Capitale-Ixelles	Votant
Zone de police de Bruxelles-Nord	Votant
Zone de police Mons-Quévy	Votant
Bénin	
Police Républicaine du Bénin	Associé
Burkina Faso	
Direction Générale des Écoles de Police du Burkina Faso (Académie de police et École nationale de police)	Votant
Cameroun	
École internationale des forces de sécurité (EIFORCES)	Votant
Canada	
Centre international pour la prévention de la criminalité (CIPC)	Associé
Collège canadien de police	Votant
Collège La Cité, Institut des services d'urgence et juridiques	Associé ind.
Commissaire à la lutte contre la corruption	Votant
École nationale de police du Québec	Votant
Gendarmerie royale du Canada	Votant

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2022	
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	Associé
Régie intermunicipale de police Thérèse-De-Blainville	Votant
Réseau Intersection	Associé
Service de police de Laval	Votant
Service de police de la Ville de Montréal	Votant
Service de police de la Ville de Québec	Votant
Service de police de l'agglomération de Longueuil	Votant
Sûreté du Québec	Votant
Université du Québec à Trois-Rivières	Associé
Côte d'Ivoire	
École de police de Korhogo	Votant
Espagne	
Institut de Seguretat Pública de Catalunya	Votant
France	
Centre français de recherche sur le renseignement (CF2R)	Associé
École nationale supérieure de la police	Votant
Gendarmerie nationale	Votant
Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (IHEMI)	Associé
Police nationale	Votant
Kosovo	
Académie du Kosovo pour la sécurité publique	Votant
Liban	
Académie de police	Observateur
Luxembourg	
École de Police Grand-Ducale	Votant
Madagascar	
École nationale des inspecteurs et agents de police	Associé
Principauté de Monaco	
Sûreté publique de Monaco	Votant
République de Macédoine	
Ministère de l'Intérieur	Associé
Sénégal	
Direction générale de la Police Nationale	Votant
Suisse	
Académie de police de Savatan	Votant
Centre interrégional de formation de police (CIFPol)	Votant
Corps des Gardes-frontière	Votant
Institut suisse de police	Votant
Institut de lutte contre la criminalité économique	Associé
Office fédéral de la Police fedpol	Votant
Police cantonale bernoise	Votant
Police cantonale de Bâle-Ville	Votant
Police cantonale de Genève	Votant
Police cantonale du Tessin	Votant
Police cantonale fribourgeoise	Votant

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2022	
Police cantonale jurassienne	Votant
Police cantonale valaisanne	Votant
Police cantonale vaudoise	Votant
Police municipale de Lausanne	Votant
Police Neuchâteloise	Votant
Sécurité militaire (Police militaire)	Votant
Université de Lausanne / École des sciences criminelles	Associé
Tunisie	
Direction de la formation de la garde nationale	Votant
École nationale de formation des cadres de la sûreté et de la Police nationale	Votant
Notons que d'autres institutions partenaires ont contribué aux activités de FRANCOPOL en 2022, telles que la Direction de la sécurité publique du Niger.	

2.2. Structure

FRANCOPOL est un réseau francophone international incorporé au Québec (Canada) en tant qu'organisme à but non lucratif. Les statuts prévoient que FRANCOPOL compte trois instances décisionnelles, soit l'assemblée générale, le Bureau international et le comité de direction. Il compte aussi une instance à rôle consultatif, le Conseil des Sages. FRANCOPOL peut aussi compter sur un secrétariat général pour la gestion de ses activités courantes et la réalisation de ses projets. Les contributeurs sont des employés d'organisations membres qui collaborent en équipe de façon virtuelle.

2.2.1. Comité de direction

Le comité de direction est composé de six administrateurs qui occupent respectivement les fonctions de président, secrétaire général, trésorier, et vice-présidents Amériques, Europe, Afrique et Asie/Océanie. Le comité de direction peut également compter sur le soutien d'un conseiller stratégie et instances. Les membres du comité de direction sont élus parmi les membres du Bureau international. Ils sont notamment responsables de mettre en œuvre les orientations définies par l'assemblée générale et le Bureau international, de présenter les rapports annuels et les états financiers à l'assemblée générale, ou encore de statuer sur les demandes d'adhésion.

Ci-dessous se retrouvent chacun des membres du comité de direction, leurs fonctions au sein de FRANCOPOL ainsi que les fonctions qu'ils occupent dans leur organisation d'origine.

Sophie Hatt
Présidente
Directrice - Direction de la coopération internationale de sécurité
Ministère de l'Intérieur (France)

Patrice Cardinal
Secrétaire général et vice-président Asie/Océanie
Directeur des communications et des relations internationales
Sûreté du Québec (Canada)

Andréanne Deschênes
Trésorière et coordonnatrice des plateformes technologiques
Directrice de l'innovation, des affaires académiques et institutionnelles
École nationale de police du Québec (Canada)

André Etter
Vice-président Europe
Coordinateur romand de la formation policière
Police cantonale vaudoise et Conférence latine des Chefs de département de justice et police (Suisse)

Michel Drayton
Vice-président Amériques
Directeur par intérim de l'école des sciences policières
Collège canadien de police (Canada)

Edmond Tapsoba
Vice-président Afrique
Directeur général
Académie de police du Burkina Faso

Pierre St-Antoine
Conseiller stratégie et instances
Directeur général
École nationale de police du Québec (Canada)

2.2.2. Bureau international

Le Bureau international représente les membres et a pour mandat d'administrer FRANCOPOL, d'approuver les budgets annuels, les plans d'action, ainsi que tout autre document d'orientation stratégique. Il est composé de 15 administrateurs élus par l'assemblée générale et d'un vice-président associatif ayant voix consultative désignée par le comité de direction.

En plus des membres du comité de direction cités précédemment, le Bureau international est composé des administrateurs-trices suivants :

Cyril Amberg
Institut suisse de police

Régis Bastide
Sûreté publique de Monaco

Pierre Casaubieilh
Gendarmerie nationale (France)

Éric Freysselinard
Vice-président associatif, Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (France)

Michel Lion
Académie provinciale de police du Hainaut (Belgique)

Élise Marsolais
Service de police de la Ville de Montréal (Canada)

Cécile Oyono
École internationale des forces de sécurité du Cameroun (Cameroun)

Karen Plasschaert
Police fédérale belge

Oliver Slosse
Zone de police Bruxelles Nord (Belgique)

Poste vacant attribué à la Gendarmerie royale du Canada.

2.2.3. Assemblée générale

L'assemblée générale est l'instance suprême du réseau dont font partie tous les membres votants. Chaque membre votant est représenté à l'assemblée générale par un délégué qui exerce le droit de vote au nom de son organisation. Les membres associés, individuels et observateurs peuvent assister et intervenir lors des réunions de l'assemblée générale, mais ils ne disposent pas de droit de vote.

2.2.4. Conseil des Sages

Le Conseil des Sages est composé de hauts dirigeants d'organisations acceptant d'appuyer concrètement le fonctionnement de FRANCOPOL et de contribuer à son développement par leurs avis et conseils. À ce titre, ils ont une voix consultative au sein du comité de direction et du Bureau international et peuvent participer aux activités du réseau. Les membres du Conseil des Sages sont nommés par le Bureau international.

2.2.5. Secrétariat général

FRANCOPOL n'a aucun employé permanent et compte sur l'implication des personnels issus des organisations membres :

Pascale Allisse
Conseillère de la présidente
Direction de la coopération internationale de sécurité - Ministère de l'Intérieur (France)

Cynthia Massé et Rachel Morin-Leclerc
Conseillères du secrétaire général
Sûreté du Québec

Suzanne Roy
Coordonnatrice des instances et de la trésorerie
École nationale de police du Québec

Vanessa Gay-Para
Coordonnatrice des comités techniques
Police fédérale belge

Barbara Maton
Graphiste
Institut Provincial de Formation du Hainaut

2022

3. Planification stratégique 2022-2025 • Réalisations 2022

2022 constitue l'année de lancement de la nouvelle planification stratégique 2022-2025. Trois volets constituent les piliers de cette nouvelle orientation : la mobilisation, la modernisation et la promotion de l'organisation.

3.1. Mobiliser FRANCOPOL

Dans le cadre de ce volet, l'organisation a cherché à réaliser en 2022 trois sous-objectifs :

- À dynamiser la participation des membres du réseau ;
- À renforcer la collaboration entre les intervenants au quotidien ;
- À consolider ses relations avec ses partenaires.

À cet égard, notons que l'année 2022 a été fructueuse en termes de rencontres de mobilisation :

- Des rencontres mensuelles du secrétariat général (dont celle de novembre 2022 où il fut question d'assurer un suivi du plan d'action et du programme de parrainage) ;
- Des rencontres en mars et septembre du Bureau international ;
- Une rencontre en avril du Conseil des Sages ;
- Une rencontre en avril des coordonnateurs des comités techniques ;
- Une rencontre en novembre en présentiel du comité de direction au Québec.

Au cours de cette rencontre, le comité de direction a échangé sur la préparation du congrès international. Il a été décidé à ce moment que l'événement aurait lieu à l'automne 2023 au Québec. Il fut également question du Plan stratégique 2022-2025 et de sa mise en œuvre. Les réflexions étaient principalement axées sur les meilleures pistes de solution pour que FRANCOPOL puisse répondre aux besoins de ses membres. Les membres du comité ont pu aussi visiter le ministère des Relations internationales et de la Francophonie à Québec où il a été possible d'échanger sur la thématique de la Francophonie avec les responsables québécois en la matière. La rencontre s'est conclue avec un atelier organisé par trois étudiantes à la Maîtrise en études politiques appliquées de l'Université de Sherbrooke où il a été question d'améliorer les capacités et la performance de l'organisation afin que le réseau maintienne sa pertinence et son dynamisme pour les années à venir. En marge de ces rencontres, les membres du comité ont pu assister à la cérémonie d'ouverture du premier Forum international de la cybersécurité organisé en Amérique du Nord. La présidente, Madame Sophie Hatt, a profité de cette tribune pour présenter le réseau et ses récents travaux destinés à la lutte contre l'abus et l'exploitation sexuels d'enfants en ligne.

- Une rencontre de l'Assemblée générale des membres en décembre 2022.

Le secrétaire général a également procédé à plusieurs rencontres de présentation de FRANCOPOL aux nouveaux délégués. En 2022, elles ont eu lieu en avril, juin, octobre et en décembre. Au cours de ces rencontres, les nouveaux délégués sont sensibilisés à l'historique de FRANCOPOL, à sa mission, sa vision et ses valeurs. Ils sont ensuite introduits à sa structure et son mode de fonctionnement et à sa plus-value dans le monde de la police francophone.

Un sondage a également été diffusé en janvier 2022 auprès de tous les membres afin de sonder leurs intérêts pour l'année à venir quoique l'analyse des résultats a dû être retardée en raison du départ d'une conseillère au secrétaire-général. Les membres intéressés ont

tout de même été mis en contact avec les coordonnateurs des comités techniques ciblés.

Aussi, des rencontres régulières ont été organisées avec les principaux partenaires de FRANCOPOL que sont l'OIF ou le ministère de l'Europe et des affaires étrangères de la France (MEAE). À cette fin, notons que FRANCOPOL a participé, les 11 et 12 octobre 2022, aux Journées des réseaux internationaux de la Francophonie (RIF) qui se tenaient à Paris, au siège de l'OIF. Le thème de cette année était « Le numérique au service du citoyen, de l'État, de la Gouvernance démocratique et politique ». La lutte contre la désinformation, les violences en ligne, la radicalisation et la propagande terroriste étaient au cœur des débats de la table ronde à laquelle le réseau FRANCOPOL a participé. Cet événement a représenté un moment fort d'échange et de partage entre les seize réseaux institutionnels de la Francophonie. En marge de cette rencontre, la présidente et le secrétaire général de FRANCOPOL se sont rencontrés au siège de la DCIS pour faire le bilan des journées des RIF. Ils ont également discuté des enjeux pour l'année 2023 et la perspective du prochain congrès international au Québec.

Toutefois, la consolidation de la relation entre partenaires de FRANCOPOL s'est surtout faite, au cours de l'année 2022, avec la réalisation de multiples activités de formation ou d'échanges sur les meilleures pratiques.

Suivent ci-dessous quelques exemples de ces activités et formations

Renforcement des capacités des forces de sécurité et des acteurs responsables de la prise en charge des mineurs (atelier et formation dans le cadre de la lutte contre l'exploitation sexuelle des mineurs) : Tananarive, Madagascar, 4 au 8 avril 2022

En partenariat avec l'attaché de sécurité intérieure à Madagascar, FRANCOPOL et l'OIF ont organisé en avril 2022 un atelier pluridisciplinaire et une formation destinés à renforcer les capacités des forces de sécurité et des acteurs responsables des mineurs victimes. Cette rencontre de haut niveau a été inaugurée par le ministre de la Sécurité malgache en présence du secrétaire d'État responsable de la gendarmerie nationale, de l'ambassadeur de France et du représentant de l'OIF pour l'océan indien. La cérémonie d'ouverture permettait ainsi de présenter aux autorités et à plus de soixante acteurs de la protection de l'enfance, le nouvel outil réalisé par FRANCOPOL et l'OIF - Le Guide pratique sur l'abus et l'exploitation sexuels d'enfants en ligne.

Pendant deux jours, l'atelier rassemblait les professionnels venus des différents ministères, médecins, magistrats, ONG et associations de Madagascar. L'objectif de cette rencontre a été atteint avec le plus grand succès. Il a permis aux participants non seulement d'échanger sur leur mission, mais aussi de proposer des recommandations pour mieux travailler ensemble. La nécessité de la pluridisciplinarité pour de meilleures collaborations et prises en charge des mineurs était au cœur des débats.

Les travaux se sont poursuivis par une formation au profit d'une vingtaine de policiers et gendarmes affectés dans l'ensemble du pays. Les techniques d'audition et d'écoute de mineurs, les faits du tourisme sexuel et de *live streaming* ont été abordés par deux expertes de l'Office central pour la répression des violences aux personnes (OCRVP) de la police judiciaire française.

Séminaire de réflexion sur la protection des lanceurs d'alerte dans la lutte contre la corruption : Paris, France, 21 et 22 juin 2022

FRANCOPOL était présent lors du séminaire de réflexion sur la protection des lanceurs d'alerte dans la lutte contre la corruption. L'activité avait lieu au siège de l'OIF et à distance. Les discussions et débats qui ont eu lieu au cours de ce séminaire ont porté sur la notion et le statut des lanceurs d'alerte, des législations en la matière et de la nécessité du renforcement de leur protection.

Ce moment de partage a permis d'envisager de nouvelles pistes de collaboration et a rappelé l'importance de la coopération entre réseaux et institutions.

Formation sur la contribution de la gouvernance du secteur de la sécurité à la prévention de la radicalisation et de l'extrémisme violent pouvant conduire au terrorisme : Dakar, Sénégal, 10 au 14 octobre 2022

FRANCOPOL a été sollicité par l'OIF au sujet d'une formation sur la contribution de la gouvernance des secteurs de sécurité à la prévention de l'extrémisme violent au profit de ressortissants issus d'Afrique de l'Ouest (G5 et pays côtiers). À ce moment, l'OIF a souhaité valoriser le travail des réseaux en matière de prévention. On envisage ainsi de solliciter FRANCOPOL, FRANCOPREV, et l'Association internationale des procureurs et poursuivants francophones (AIPPF) pour une session chacune.

La seconde journée de la formation a été consacrée à la réforme de la justice criminelle, la chaîne pénale et la police de proximité. Au cours de cette journée, les participants ont pu explorer le rôle des services de police, notamment en lien avec la prévention de l'extrémisme violent, tout en s'interrogeant sur les acteurs clés et l'efficacité des structures; le concept de la police de proximité et d'éventuels inhibiteurs et facilitateurs dans la mise en œuvre d'un partenariat efficace; et comprendre comment un modèle de police de proximité efficace peut contribuer à la prévention de l'extrémisme violent.

Visite d'étude à l'Office central pour la répression des violences aux personnes (OCRVP) de la Direction centrale de la police judiciaire française : Paris, France, 21 au 25 novembre 2022

L'OCRVP de la Direction centrale de la police judiciaire française a reçu deux policiers du Liban et du Sénégal en novembre 2022. Les principaux objectifs de cette semaine en immersion au sein du groupe central des mineurs victimes étaient notamment d'échanger sur les pratiques techniques et opérationnelles, mais également de renforcer et de créer des liens privilégiés entre les services enquêteurs des différents pays.

Notons que cette visite d'étude s'inscrivait dans le cadre des activités de FRANCOPOL et de son comité technique dédié à la lutte contre les violences faites aux mineurs, en continuité des objectifs que s'est fixés l'OIF dans sa lutte contre les abus et l'exploitation sexuels des enfants en ligne.

Autres formations et webinaires

À la suite d'un sondage réalisé en 2021 auprès des membres, le webinaire a été identifié et retenu comme un des plus efficaces outils de communication. Ainsi, au cours de l'année 2022, plusieurs webinaires ont été offerts aux membres de FRANCOPOL :

- En février 2022, sur le projet Cyberaide (mis en place dans le cadre du comité technique sur la cybercriminalité) ;

- En juin 2022, sur l'attraction d'une main-d'œuvre diversifiée et sur une approche d'équité ;
- En décembre 2022, sur la réalité virtuelle. Dans ce cas précis, trois conférences ont été présentées :
  - Le projet VR de la Police de la Ville de Zurich, avec le partenaire Refense présenté par André Etter, coordinateur romand des écoles de police et vice-président Europe de FRANCOPOL;
  - Le projet VR de la Police de Genève avec l'Université de la ville (UNIGE) présenté par Séolane Bouchoucha de l'Université de Genève;
  - Les perspectives futures et implication de l'Institut suisse dans les projets sur le plan national présentées par Dilini Jeanneret de l'Institut suisse de police.

3.2. Moderniser FRANCOPOL

Dans le cadre de ce volet, l'organisation a cherché à réaliser en 2022 trois sous-objectifs :

- Évoluer et s'adapter aux nouvelles réalités ;
- Établir une offre de service en matière de formation ;
- Actualiser les thématiques d'intérêt.

Le fait saillant de ce volet est la rencontre, en novembre 2022, de membres du comité de direction avec des universitaires du Bureau d'analyse en politique internationale de l'Université de Sherbrooke (Québec, Canada). Cette rencontre avait pour but de solliciter la production d'un état de situation visant à offrir des recommandations pour aider à la modernisation de l'organisation. D'autres étapes se dérouleront en 2023 et un rapport des constats et propositions sera présenté au secrétariat général.

3.3. Promouvoir FRANCOPOL

Dans le cadre de ce volet, l'organisation a cherché à réaliser en 2022 deux sous-objectifs :

- Donner de la visibilité aux actions de FRANCOPOL en optimisant les communications ;
- Faciliter le partage des informations.

À cette fin, nous avons répertorié plusieurs initiatives impliquant des membres de FRANCOPOL qui ont contribué à faire rayonner l'organisation. Par exemple :

Participation à une conférence de l'Institut des hautes études du ministère de l'intérieur : Paris, France, 10 octobre 2022

Dans le cadre des Rendez-vous de la recherche organisés chaque mois par l'IHEMI, des membres de FRANCOPOL ont animé une conférence sous le thème : Quelle police pour le 21e siècle? Réflexion sur les modèles de police. À ce moment, il s'agissait de Monsieur Fady Dagher, directeur du Service de police de l'agglomération de Longueuil et de Monsieur Sébastian Roché, directeur de recherche au Centre national de la recherche scientifique, membre du conseil scientifique de l'IHEMI.

Participation au Forum international de la Cybersécurité : événement en ligne, 1er et 2 novembre 2022

En novembre 2022 a eu lieu la première édition nord-américaine du Forum International de la cybersécurité (FIC). La thématique principale du Forum était « Unis pour un monde numérique plus sûr ». Les objectifs précis du FIC étaient « Se rassembler, échanger,

partager », une vision qui s'harmonisait parfaitement avec les objectifs de FRANCOPOL.

À cette fin, le capitaine Patrick Ghion de la Police judiciaire de Suisse et membre du comité technique sur la cybercriminalité, a participé au panel sur les outils et techniques de l'investigation numérique. Cela a permis à l'auditoire d'avoir un aperçu des moyens utilisés par les forces de l'ordre du Canada, de la France et de la Suisse pour combattre la criminalité en ligne.

FRANCOPOL a également présenté ses récents travaux destinés à la lutte contre l'abus et l'exploitation sexuels d'enfants en ligne. La table ronde a été introduite par Madame Sophie Hatt. Mesdames Véronique Béchu, cheffe du groupe central des mineurs victimes, de l'Office central pour la répression des violences aux personnes de la direction centrale de la police judiciaire française et Laura Morin, directrice nationale de l'association « l'Enfant Bleu » se sont appuyées sur leurs expériences de collaboration et sur la solution trouvée, au moment du confinement, pour révéler les violences faites aux mineurs.

À l'issue de la séquence, des experts canadiens de la Sûreté du Québec, de la Gendarmerie royale du Canada, de la Direction des poursuites criminelles et pénales, du Centre de protection de l'enfance se sont réunis avec les experts français pour partager leurs pratiques et envisager de futures coopérations

La publication de guides pratiques représente également la profondeur du travail effectué par les experts de FRANCOPOL au sein des comités techniques. En 2022, l'organisation a procédé au lancement de deux guides pratiques :

Lutte contre l'abus et l'exploitation sexuelle d'enfants en ligne : lancement le 16 juin 2022

C'est dans le cadre d'un événement de la présidence française du conseil de l'Union européenne que la présidente de FRANCOPOL est intervenue le 16 juin 2022 à l'hôtel Pullman Tour Eiffel pour présenter les travaux de FRANCOPOL.

L'OCRVP avait organisé du 14 au 16 juin 2022 un séminaire sur la thématique de « La lutte contre l'exploitation sexuelle des mineurs : états des lieux et perspectives ». FRANCOPOL a profité de l'occasion pour procéder au lancement du Guide pratique destiné à la Lutte contre l'abus et l'exploitation sexuels d'enfants en ligne devant un parterre de professionnels venus d'une quarantaine de pays.

La présence de la représentante spéciale du secrétaire général des Nations unies chargée de la question de la violence à l'encontre des enfants et du directeur des affaires politiques et de la gouvernance démocratique de l'OIF montrait à quel point la communauté internationale est mobilisée et engagée dans la lutte contre ce phénomène.

Ce guide s'inscrit dans la lignée de tous les efforts de FRANCOPOL et de ses partenaires. Il est fondé sur les recommandations de vingt-deux professionnels expérimentés issus de quatorze États d'Afrique, d'Amérique, d'Asie et d'Europe, reflétant ainsi les réalités de terrain et la diversité des situations de l'espace francophone. L'élaboration de cet ouvrage était le résultat d'un travail concerté entre les divers partenaires et réseaux institutionnels de la Francophonie et des représentants de la société civile.

Candidature aux postes de policiers au sein du secrétariat des Nations unies et dans les opérations de paix : lancement le 31 août 2022

Partant du constat de la faiblesse de la représentation des pays francophones, en particulier africains, au sein des composantes policières des opérations de maintien de la paix des Nations Unies, la Division de la Police de l'ONU à New York, FRANCOPOL et l'OIF agissent depuis 2011 de concert en vue d'accroître cette contribution.

Le guide réalisé en 2014 a été mis à jour et présenté le 31 août 2022 à l'ONU lors de l'événement francophone organisé conjointement par l'OIF et les missions permanentes de la France et du Sénégal auprès des Nations Unies, le tout en marge du Sommet 2022 des Chefs de Police des Nations Unies.

Participation de FRANCOPOL au webzine du Québec en Francophonie « l'Éclat»

Ce webzine propose des contenus québécois riches et originaux et fait rayonner les organisations québécoises qui réalisent des actions au bénéfice des francophones.

FRANCOPOL a participé au troisième numéro de ce webzine à travers le témoignage de la sergente Amélie Rivard, coordonnatrice du Comité technique sur la cybercriminalité au sujet de l'importance d'un réseau international de contacts policiers francophones fort. Cette édition comprenait également un article sur le guide pratique pour la consolidation de l'état civil dans l'espace francophone : enjeux et perspectives pour les acteurs de la Francophonie.

La participation à ce webzine a offert à FRANCOPOL une occasion de relayer ses travaux auprès des lecteurs et collaborateurs, notamment à travers la publication du QUIZ FRANCO...QUOI ?

Publication d'infolettres

Le secrétariat général de FRANCOPOL a continué la publication des infolettres au cours de l'année 2022. Au final, deux infolettres ont été publiées. Cet outil de communication a permis d'informer rapidement un grand nombre de personnes, membres et non-membres du réseau, sur les activités réalisées ou à venir et de partager les nouvelles des membres et partenaires.

3.4. Travaux des comités techniques

FRANCOPOL mise en grande partie sur la collaboration de ses membres pour accomplir sa mission. C'est pourquoi le réseau s'est doté, au fil des ans, de comités techniques formés d'experts internationaux travaillant sur des thématiques bien précises et qui sont d'intérêt stratégique pour l'ensemble de ses membres.

Les comités techniques permettent à FRANCOPOL de favoriser le développement des meilleures pratiques par la mise en commun des recherches et des réflexions en matière de formation et d'expertise policières. Par ailleurs, ceux-ci permettent de demeurer à l'affût de nouvelles tendances et d'innovations grâce au partage entre les partenaires et experts œuvrant dans ces secteurs d'activités.

Au cours de l'année 2022, les faits saillants sont soulignés dans le cadre de cette composante primordiale de l'organisation.

3.4.1. Rencontre des coordonnateurs des comités techniques

Tel que mentionné précédemment (section 3.1), une rencontre rassemblant les coordonnateurs des comités techniques a eu lieu en avril 2022. Ce rassemblement a été animé par Vanessa Gay-Para, coordonnatrice des comités techniques au sein du secrétariat général. Il visait plusieurs objectifs :

- Produire un état de situation du réseau FRANCOPOL (congrès international à venir, planification stratégique 2022/2025, sondage 2022, réseaux sociaux, etc.) ;
- Présenter les outils technologiques (site Internet, Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir, Moodle, Teams), ainsi que les ressources documentaires disponibles (guide du coordonnateur, fiche de planification annuelle, comptes rendus, résultat des demandes de collaboration).

Cette rencontre a permis aux coordonnateurs de discuter librement de leurs besoins et suggestions pour dynamiser les comités ainsi que des nouveaux outils qui pourraient être élaborés.

3.4.2. Moments forts des comités techniques pour l'année 2022

Comité des écoles
Coordonné par Pierre St-Antoine - École nationale de police du Québec

L'École nationale de police du Québec a repris le rôle de coordination du Comité des écoles en 2022, rôle précédemment assumé par la Direction centrale du recrutement et de la formation de la police nationale française pendant trois ans. L'identification des thématiques d'intérêt a permis entre autres de tenir un webinaire présenté par la Suisse portant sur des projets en matière de réalité virtuelle (voir section 3.1). Les échanges dans le cadre de ce comité ont également permis d'établir les bases du prochain congrès de FRANCOPOL.

Communication de crise
Coordonné par Jean-Christophe Sauterel - Police cantonale Vaudoise et Patrice Cardinal - Sûreté du Québec

Ce comité technique a développé un projet de recensement des compétences clés d'un communicateur de police. Ainsi, celui-ci devrait assurer le rôle de porte-parole d'un service de police en plus d'être gestionnaire des médias sociaux de son organisation. Les membres du comité ont établi une fiche descriptive des différentes pratiques dans leurs pays respectifs, fiche disponible dans le portail du Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir. On note également dans le cadre des travaux de ce comité une présentation de la Structure de gestion policière contre le terrorisme du Québec où la Gendarmerie royale du Canada, la Sûreté du Québec et le Service de police de la Ville de Montréal œuvrent de concert en cas d'incident. Finalement, la Suisse y a présenté sa stratégie communicationnelle dans le cadre du démantèlement de la zone à défendre.

Comportement policier
Coordonné par Lionel Imhof - Police municipale de Lausanne

Lors des différentes rencontres de ce comité technique, les thématiques suivantes ont été abordées : les dilemmes de la posture et tenue des policiers-ères, l'utilisation des médias sociaux et le projet « Intègre un jour, intègre toujours ». Plusieurs rencontres et séances en sous-comité ont aussi eu lieu pour le traitement des thèmes retenus et à développer.

Notons finalement que ce comité technique compte à présent de nouveaux membres du continent africain, parmi lesquels l'École nationale de police de la formation permanente au Niger (ENPFP) et la Direction générale de la police nationale au Sénégal (DGPN).

Cybercriminalité
Coordonné par Amélie Rivard - Sûreté du Québec et Patrick Ghion - Police judiciaire de Suisse

Tel que mentionné précédemment, des membres de ce comité ont participé au FIC en novembre 2022. Par ailleurs, toujours en novembre 2022, l'Institut de lutte contre la criminalité informatique de la Haute école de gestion - Université de Neuchâtel a sollicité la sergente Amélie Rivard pour participer à une conférence virtuelle Internationale portant sur la thématique de l'arnaque aux sentiments à l'Université Félix-Houphouët-Boigny d'Abidjan en Côte d'Ivoire à titre de membre d'une autorité occidentale. Cet événement était un projet soutenu par le Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation de la Confédération suisse, via le programme d'encouragement *« Leading House Africa »*.

Gestion des foules et droits du citoyen
Coordonné par Olivier Botteron - Police municipale de Lausanne

Ce comité technique a poursuivi ses réflexions visant à établir un état des lieux de l'évolution de la société et de ses phénomènes en typologies des foules, des droits du citoyen, ainsi que les nouveaux principes de sécurité publique mis en place depuis l'édition du guide en 2018. Toutefois, en 2022, un nombre élevé de changements au sein du comité a occasionné un manque de suivi régulier des thèmes à traiter.

Lutte contre la corruption
Coordonné par Jean-François Pelletier - Unité permanente anticorruption

Ce comité technique a accueilli en 2022 un nouveau coordonnateur, M. Jean-François Pelletier, inspecteur-chef à la Direction de la prévention, des normes et des pratiques auprès de l'Unité permanente anticorruption (UPAC) du Canada. Une rencontre organisée en fin d'année a permis de relancer les travaux de ce comité. Dans cette relance, il s'agissait de confirmer la pertinence du plan d'action 2021-2022, de débuter le processus des sujets à traiter et d'identifier et solliciter deux organisations susceptibles de contribuer aux travaux du comité technique. Sur ce dernier point, ont été retenus l'Office central de répression de la corruption de la Belgique et l'Unité de coopération internationale du Luxembourg.

Lutte contre le terrorisme
Coordonné par Michel Grenier - Direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises - France)

Ce comité technique a prévu de renforcer les capacités des forces de sécurité à la détection des engins explosifs improvisés. Ses travaux de 2022 ont mené à la mise en place d'un projet qui se tiendra en Côte d'Ivoire au second semestre de 2023. Par ailleurs, ce comité a procédé à la préparation d'une table ronde dédiée à la prévention de la radicalisation pour présentation dans le cadre du congrès 2023 de FRANCOPOL.

Lutte contre les violences faites aux mineurs et aux femmes
Coordonné par Pascale Allisse - Direction de la coopération internationale de sécurité - France

Les travaux de ce comité technique ont mené à la réalisation de plusieurs activités mentionnées précédemment :

- L'atelier pluridisciplinaire et la formation qui ont eu lieu du 4 au 8 avril 2022 à Madagascar concernant le renforcement des forces de sécurité et des acteurs responsables de la prise en charge des mineurs victimes ;
- La visite d'études à l'OCRVP en novembre 2022 ;
- Le lancement du guide pratique - Candidature aux postes de policiers au sein du secrétariat aux Nations unies et dans les opérations de paix le 31 août 2022 au siège de l'ONU.

Notons cependant qu'à l'occasion du FIC qui a eu lieu en novembre, une table ronde de ce comité technique a permis de mettre le guide de Lutte contre l'abus et l'exploitation sexuelle d'enfants en ligne lancé en juin 2022 à l'honneur. Mesdames Véronique Béchu, cheffe du groupe central des mineurs victimes, de l'OCRVP, et Laura Morin, directrice nationale de l'association « l'Enfant Bleu », se sont appuyées sur leurs expériences de collaboration et sur la solution trouvée, au moment du confinement, pour révéler des violences : la création d'un avatar secret au sein du jeu vidéo « Fortnite », permettant aux mineurs victimes d'attirer l'attention sur leur situation.

Police et citoyen
Coordonné par Francis Lanouette - Régie intermunicipale de police Thérèse-De Blainville et Benoît Blanpain - Zone de police de Bruxelles-Nord

Au cours de l'année 2022, ce comité technique a souhaité développer un cadre de référence en lien avec les thématiques identifiées. C'est dans ce contexte que des sous-comités seront mis en place afin de travailler sur ces thématiques. À cet égard, notons qu'il envisage la création d'un prix par continent sur la base d'un modèle d'évaluation commun qui serait développé par un groupe de travail spécialement mis en place à cet effet. La première édition du prix FRANCOPOL Police & Citoyen serait lancée dans le courant de l'année 2023. Finalement, ce comité technique a produit une fiche technique intitulée : Équipe métro d'intervention et de concertation EMIC – SPVM.

3.5. Le Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir et demandes de collaboration

Le portail du Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir (CFIS) offre un accès unique à de nombreuses sources d'information, portant sur les enjeux de sécurité publique ainsi que de formation policière. Les travaux des comités techniques, les demandes de collaboration et les réponses des membres, de même que les outils de nos partenaires sont venus alimenter la plateforme documentaire.

Au cours de l'année 2022, 37 personnes ont demandé un accès au CFIS, ce qui porte le nombre d'abonnés actifs à 131.

Par ailleurs, plusieurs demandes de collaboration ont été présentées et mises à la disposition des membres dans cette plateforme au cours de l'année 2022. Ces demandes

de collaboration démontrent l'intérêt grandissant que l'on porte autant à la plateforme qu'aux sujets d'intérêt pour FRANCOPOL :

- Adaptation de la formation initiale et continue aux nouvelles formes de conflictualité – Nouvelles formes de conflictualité ;
- Mesures d'atténuation des impacts mises en place par les services de police hors du Québec à la suite d'événements ayant causé plusieurs morts ou blessés, ou s'apparentant à une attaque terroriste – Mesures atténuation impacts ;
- Formation et condition physique opérationnelle qui dispense l'enseignement sportif aux policiers durant leur formation initiale et assure le maintien des conditions physiques des agents dans le cadre de leur mission – Enseignement intervention physique ;
- Quels sont les modèles d'organisation de la formation policière au sein des autres pays francophones? – Modèle d'enseignement policier ;
- Recenser les approches développées pour prévenir, voire rapidement détecter, les atteintes à l'intégrité des (futurs) membres des forces de l'ordre depuis la procédure de sélection jusqu'à la fin de la carrière professionnelle – Intégrité ;
- Recensement des formations policières à travers le monde – Processus pour devenir policier ;
- Recension des meilleures pratiques en intervention de première ligne en santé mentale - Intervention santé mentale ;
- Cours de conduite prioritaire dans la formation de base : utilisation d'un simulateur de conduite préalablement aux exercices pratiques sur le terrain – Simulateur de conduite ;
- Connaître les tests physiques utilisés par toutes les organisations policières pour accéder à la police et les techniques d'entretien physique appliquées par l'organisation tout au long de la carrière policière – Tests physiques ;
- Recenser les approches développées pour prévenir et réagir d'une part, aux violences illégitimes commises par les membres de la police et d'autre part, aux violences dont sont victimes ces-mêmes membres? – Violences illégitimes.

4. États financiers

Rapport de la trésorerie

Les états financiers de FRANCOPOL ont été dressés par le trésorier de FRANCOPOL qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la trésorière de FRANCOPOL maintient un système de contrôles comptables internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

FRANCOPOL reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent.

Le Bureau international doit surveiller la façon dont la trésorière s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière. Les états financiers sont approuvés par l'assemblée générale.

Les états financiers qui ont été audités par la firme MALLETTE, S.E.N.C.R.L., société de comptables professionnels agréés sont disponibles sur demande. Vous retrouverez aux pages suivantes, l'état des résultats et évolution de l'actif net, ainsi que le bilan qui nous permettent de présenter aux membres les résultats en dollars canadiens et en euros.

ORIGINAL REQUIS ET SIGNÉ

Patrice Cardinal
Secrétaire général

Andréanne Deschênes
Trésorière

Montréal, le 7 novembre 2023

État des résultats et évolution de l'actif net pour l'exercice terminé le 31 décembre

*Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros**

	2022		2021	
PRODUITS				
Subventions	62 151 $	45 358 €	51 069 $	34 431 €
Colloques et congrès	0 $	0 €	351 $	236 €
Contributions des membres	51 629 $	37 679 €	60 841 $	41 019 €
	113 780 $	**83 037 €**	**112 261 $**	**75 686 €**
CHARGES				
Frais d'administration (annexe)	22 907 $	16 718 €	18 464 $	12 448 €
MEAE – Droits des enfants au Burkina Faso	0 $	0 €	16 798 $	11 325 €
MEAE – Sensibilisation et détection des engins explosifs	0 $	0 €	14 225 $	9 591 €
OIF – Congrès à distance	0 $	0 €	8 018 $	5 406 €
Congrès à distance 2021 – Logistique de l'événement	0 $	0 €	18 014 $	12 145 €
OIF – Atelier pluridisciplinaire audition et écoute des mineurs à Madagascar	28 891 $	21 085 €	0 $	0 €
OIF – Guide entendre et accompagner l'enfant victime de violences en ligne	26 242 $	19 151 €	3 063 $	2 065 €
Soutien aux comités techniques	7 094 $	5 177 €	0 $	0 €
Mission FRANCOPOL 2022	13 770 $	10 049 €	0 $	0 €
Congrès SheildAfrica	0 $	0 €	2 139 $	1 442 €
Soutien au secrétariat général	0 $	0 €	5 515 $	3 718 €
Perte (gain) de change	(5 890 $)	(852 €)	29 433 $	(1 949 €)
	93 014 $	**71 328 €**	**115 669 $**	**56 191 €**
EXCÉDENT/INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES	**20 766 $**	**11 709 €**	**(3 408 $)**	**19 495 €**
ACTIF NET, début de l'exercice	**413 883 $**	**287 938 €**	**417 291 $**	**268 443 €**
ACTIF NET, fin de l'exercice	**434 649 $**	**299 647 €**	**413 883 $**	**287 938 €**

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées.

Bilan au 31 décembre

*Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros**

	2022		2021	
ACTIF				
ACTIF À COURT TERME				
Encaisse	423 273 $	291 804 €	473 066 $	329 112 €
Créances	12 707 $	8 760 €	13 977 $	9 724 €
Placements	20 468 $	14 111 €	20 401 $	14 193 €
	456 448 $	**314 675 €**	**507 444 $**	**353 029 €**
PASSIF				
PASSIF À COURT TERME				
Dettes de fonctionnement	10 985 $	7 573 €	26 602 $	18 507 €
Apports reportés	10 814 $	7 455 €	66 959 $	46 583 €
	21 799 $	**15 028 €**	**93 561 $**	**65 090 €**
ACTIF NET	434 448 $	299 647 €	413 883 $	287 939 €
	456 448 $	**314 675 €**	**507 444 $**	**353 029 €**

ANNEXE

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	2022		2021	
FRAIS D'ADMINISTRATION				
Créances douteuses	3 666 $	2 676 €	1 502 $	1 013 €
Fournitures de bureau et papeterie	0 $	0 €	161 $	108 €
Frais bancaires	5 106 $	3 726 €	5 680 $	3 829 €
Frais de déplacement	3 679 $	2 685 €	1 166 $	786 €
Publicité et publication d'information	0 $	0 €	- $	- €
Services professionnels	9 511 $	6 941 €	9 595 $	6 469 €
Téléphonie et vidéoconférence	945 $	690 €	360 $	243 €
	22 907 $	**16 718 €**	**18 464 $**	**12 448 €**

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées.

Remerciements

Organisation internationale de la Francophonie

Ministère de l'Europe et des affaires étrangères français

Académie de police du Burkina Faso

Service de sécurité intérieure de l'ambassade de France à Madagascar

ECPAT (End Child Prostitution and trafficking of children for sexual purposes)

UNICEF (United Nations International Children's Emergency Fund)