

Rapport — 2023 — Annuel



FRANCOPOL

Réseau international francophone de formation policière

1701, rue Parthenais,
Montréal (Québec) H2K 3S7
Canada
Tél: +1 514 590-6883
info@francopol.org
www.francopol.org

Ce document est produit par FRANCOPOL et demeure propriété de l'organisation.

Pour tout commentaire ou demande de renseignement, merci de vous adresser au

Secrétariat général

1701 rue Parthenais

Montréal (Québec), H2K 3S9

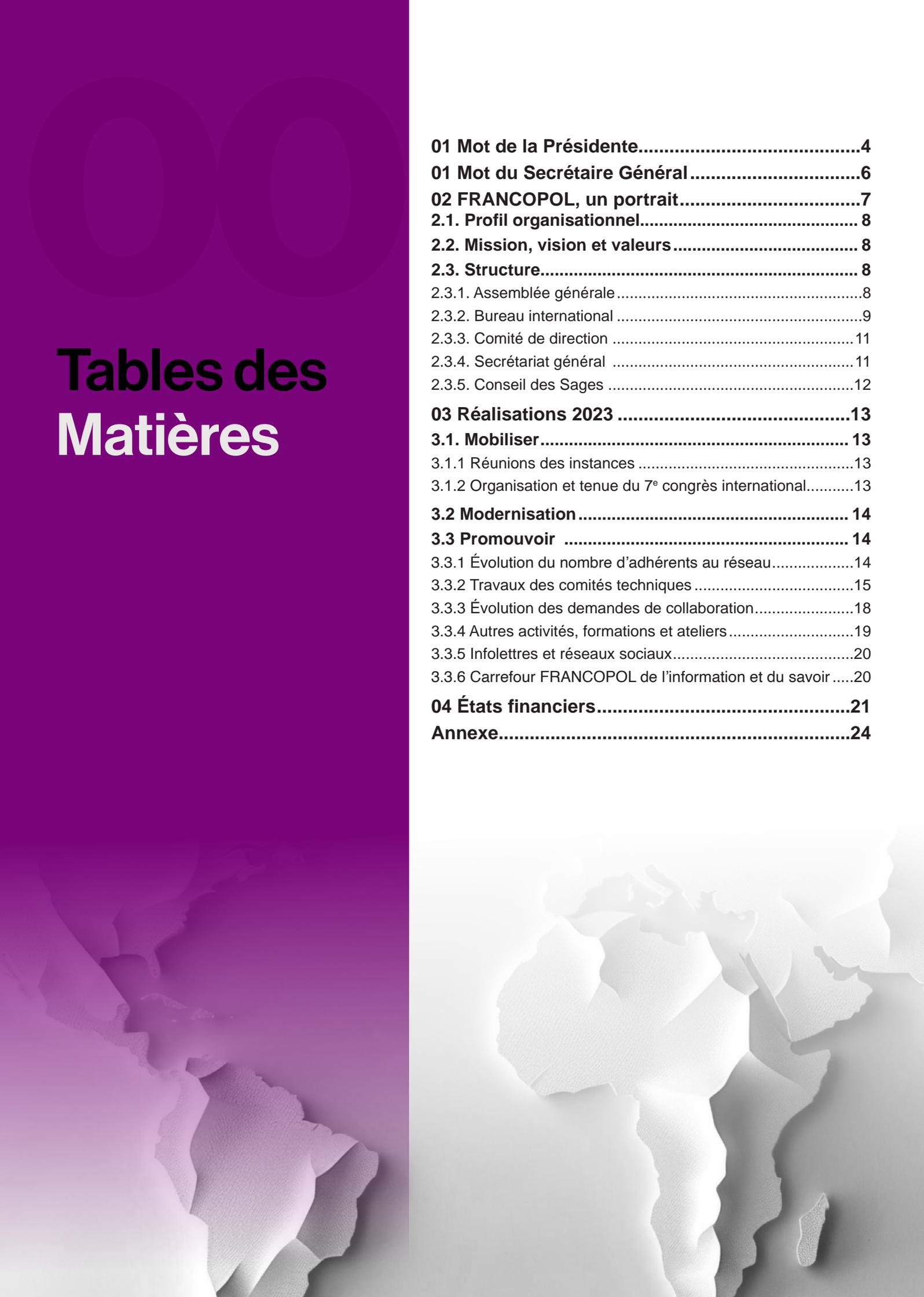
Téléphone: (514) 598-4848

Courriel: info@francopol.org

Site internet: www.francopol.org



Ce document ainsi que les autres publications de FRANCOPOL sont accessibles à partir du site Internet.



Tables des Matières

01 Mot de la Présidente.....	4
01 Mot du Secrétaire Général.....	6
02 FRANCOPOL, un portrait.....	7
2.1. Profil organisationnel.....	8
2.2. Mission, vision et valeurs.....	8
2.3. Structure.....	8
2.3.1. Assemblée générale.....	8
2.3.2. Bureau international.....	9
2.3.3. Comité de direction.....	11
2.3.4. Secrétariat général.....	11
2.3.5. Conseil des Sages.....	12
03 Réalisations 2023.....	13
3.1. Mobiliser.....	13
3.1.1 Réunions des instances.....	13
3.1.2 Organisation et tenue du 7 ^e congrès international.....	13
3.2 Modernisation.....	14
3.3 Promouvoir.....	14
3.3.1 Évolution du nombre d'adhérents au réseau.....	14
3.3.2 Travaux des comités techniques.....	15
3.3.3 Évolution des demandes de collaboration.....	18
3.3.4 Autres activités, formations et ateliers.....	19
3.3.5 Infolettres et réseaux sociaux.....	20
3.3.6 Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir.....	20
04 États financiers.....	21
Annexe.....	24

01

Mot de la Présidente



FRANCOPOL a 15 ans !

FRANCOPOL a fêté ses 15 ans en 2023. Notre 7^e congrès international en novembre à Mont-Tremblant au Québec était l'espace idéal pour célébrer l'anniversaire de notre réseau.

Ce sont plus de 300 participants – autorités, hauts responsables, policiers, gendarmes, partenaires – provenant d'Afrique, d'Amérique, d'Europe, qui ont participé au succès et au rayonnement de cet événement majeur. « Police et citoyen : mieux agir ensemble » est le thème que nous avons retenu. Être à l'écoute des attentes et des besoins des citoyens dans l'exercice des missions de police est l'un des objectifs fondamentaux du concept de police de proximité. Renforcer les relations et le lien de confiance entre la police et la population a toujours été au cœur des préoccupations des organisations membres de FRANCOPOL. Cet enjeu mobilise la communauté policière aux quatre coins du globe et les polices de l'espace francophone s'emploient avec force et détermination à garantir cet objectif tout en assurant la sécurité des populations. Fruit du travail collectif de l'ensemble des comités techniques coordonné par le comité des écoles, cette rencontre internationale a permis aux experts et aux plus hauts responsables de l'espace francophone de nourrir leur réflexion sur les moyens d'améliorer les relations entre la population et la police.

Nos comités techniques ont un rôle essentiel dans le fonctionnement de FRANCOPOL. Ils contribuent à la mise en commun des meilleures pratiques et à la promotion de notre expertise. Nous saluons cette



année, l'implication exceptionnelle de plusieurs d'entre eux.

Le comité technique « Police et citoyen » a dressé l'état des lieux des pratiques en matière de police de proximité au sein de la communauté policière francophone. Au total, ce sont 49 institutions policières de 29 États qui ont participé. Les enjeux de ce concept, et la volonté des participants de se l'approprier, ont émergé de ces travaux. Le rapport d'évaluation est accessible à tous et servira à la rédaction de notre prochain guide à l'horizon 2024.

Le comité technique « Gestion des foules et droit du citoyen », a contribué aux renforcements des capacités des forces de sécurité intérieure engagées pendant les jeux de la Francophonie organisés en République du Congo. Le comité technique « Cybercriminalité » a participé à la contribution de l'OIF au Pacte numérique mondial. Le comité technique « Lutte contre le terrorisme » s'est engagé à former une centaine de policiers et gendarmes ivoiriens à la détection des engins explosifs improvisés et à les doter de matériels de protection. Puis enfin, deux nouveaux comités ont vu le jour, l'un sur la recherche et l'autre sur la sécurité routière.

En 2023, nous avons également développé de nouveaux partenariats, mais aussi valorisé notre expertise lors d'événements internationaux, régionaux ou nationaux. Dans le cadre de la mise en œuvre de la résolution 1325 « Femmes, Paix et Sécurité » du conseil de sécurité des Nations Unies, FRANCOPOL prend toute sa part au travers d'actions concrètes comme le renforcement des capacités des femmes en vue de leur implication dans les actions de prévention, de consolidation et de maintien de la paix, mais aussi par la mobilisation et le plaidoyer contre les violences sexuelles. Nous avons souhaité cette année encore réaffirmer notre plein soutien à la promotion de la Francophonie au sein des missions de police des Nations Unies. En 2023, notre coopération s'est traduite par l'élaboration d'un guide pratique dédié à la sensibilisation aux opportunités professionnelles dans les composantes police des Nations Unies. Pour 2024 et les années à venir, nous redoublerons nos efforts dans l'élaboration de projets pour promouvoir les capacités des femmes et partager davantage les bonnes pratiques, notamment en matière de prévention et de protection des femmes et des filles contre toutes les formes de violences.

Nous sommes déterminés à poursuivre nos actions et à réaffirmer notre engagement auprès de tous nos partenaires. FRANCOPOL a la chance de rassembler autant de femmes et d'hommes d'exception engagés pour répondre aux nombreux défis imposés à la communauté policière francophone. Vos collaborations et votre dévouement permettent de dépasser année après année les objectifs que nous nous étions fixés.

Je tiens à vous exprimer toute ma reconnaissance et toute ma fierté à rassembler autant de convictions. Je vous remercie infiniment pour votre dynamisme et votre implication à toute épreuve.

Sophie Hatt
Présidente



01

Mot du Secrétaire Général



Madame la Présidente,

J'ai le plaisir de vous soumettre le rapport annuel de gestion de FRANCOPOL pour l'année 2023. Il rend compte de la seconde année de réalisation du Plan stratégique 2022-2025 de notre réseau de collaboration et de formation policière. Il fait état des efforts déployés et résultats obtenus dans chacune de nos initiatives en matière de mobilisation, de modernisation et de promotion de nos experts en sécurité publique.

L'année 2023 a été fructueuse, enrichissante et rayonnante pour FRANCOPOL. Au cours de la dernière année, malgré des horaires très chargés dans chacune de nos organisations respectives, les experts de FRANCOPOL ont réalisé plusieurs activités au bénéfice de la communauté policière internationale. Nous avons aussi tenu notre septième congrès international et, par le fait même, souligné les quinze ans de notre organisation. Cet événement fut un franc succès et ses retombées ont été multiples, tant au niveau de la collaboration subséquente que de l'intérêt pour des non-membres à vouloir adhérer au réseau.

Je suis très fier des accomplissements de FRANCOPOL en 2023. Ils ont permis de montrer à quel point le réseau est fort, dynamique et efficace, et ce, grâce au soutien indéfectible de tous ses membres. Je les en remercie chaleureusement. Bonne lecture!

Patrice Cardinal
Secrétaire général



02

FRANCOPOL Un portrait

FRANCOPOL, c'est...

- Un **réseau international francophone de formation et de collaboration policière.**
- Une **organisation née en 2008** avec 13 membres fondateurs de Belgique, du Canada, de France, du Luxembourg, de Monaco et de Suisse.
- Un **réseau qui comptait 65 membres en 2023** :
 - 33 organisations policières
 - 20 écoles de police
 - 12 autres types d'organisations ou membres individuels

...en provenance de 18 pays :

- d'Afrique (8)
 - d'Amérique du Nord (1)
 - d'Europe (9)
- **12 comités techniques** composés d'experts notamment en formation policière, en communication, en cybercriminalité, en lutte à la corruption, en police de proximité et en usage de la force.
 - **Un des 16 réseaux institutionnels sous l'égide de l'Organisation internationale de la francophonie.**
 - Une **organisation aux multiples partenaires à portée internationale**, tels que l'Association internationale des chefs de police, le ministère des Relations internationales et de la Francophonie du Québec (Canada) ou le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (France), etc.



2.1. Profil organisationnel

FRANCOPOL – Réseau international francophone de formation policière est un organisme de concertation et de coopération qui a pour mission de favoriser la mise en commun des meilleures pratiques, des recherches et des réflexions dans les domaines de la formation et de l'expertise policières. C'est aussi l'un des seize **réseaux institutionnels** de la Francophonie et un partenaire privilégié de l'**Organisation internationale de la francophonie** (OIF).

Le réseau regroupe principalement des services et des écoles de police, sans oublier des universités et centres de recherche, tous ayant en commun la volonté de s'associer pour partager et faire émerger les nouvelles tendances inspirées des meilleures pratiques policières.

2.2. Mission, vision et valeurs

Le réseau FRANCOPOL opère conformément à l'expression d'une mission, d'une vision et de valeurs qui lui sont propres.

Mission

Favoriser, en français, la mise en commun des meilleures pratiques, des recherches et des réflexions en rapport avec la formation et l'expertise policières.

Vision

Être la référence de la communauté francophone en matière de pratiques et de formations policières.

Valeurs

- **Innovation** : Faire preuve de créativité et appliquer des idées nouvelles afin de partager les pratiques inspirantes en matière d'intervention et de formation policières.
- **Engagement** : Agir ensemble vers un but commun et s'engager à y contribuer dans le respect de nos capacités organisationnelles.
- **Proactivité** : Répondre aux besoins des membres et des partenaires.

2.3. Structure

FRANCOPOL est une organisation internationale incorporée au Québec (Canada) en tant qu'organisme à but non lucratif. Il compte trois instances : l'Assemblée générale, le Bureau international et le Comité de direction. Il compte aussi sur un Conseil des Sages qui exerce un rôle consultatif.

Les activités courantes et la réalisation de projets sont assumées par un secrétariat général dont les collaborateurs sont des employés des organisations membres qui travaillent en équipe de façon virtuelle et, lorsque possible, en présentiel.

2.3.1. Assemblée générale

L'assemblée générale est l'instance suprême dont font partie tous les membres votants du réseau. Les membres associés, individuels, observateurs et partenaires privés peuvent assister et intervenir lors de ses réunions, mais ne disposent pas de droit de vote.

Rappelons qu'il existe cinq types de membres au sein de FRANCOPOL

- **Les membres votants** : services et écoles de police partiellement ou entièrement francophones;

- **Les membres associés:** établissements d'enseignement, centres ou institutions de recherche, réseaux institutionnels, associations, ministères et organismes publics;
- **Les membres associés individuels:** chercheurs, professeurs du milieu universitaire, criminologues ou autres experts reconnus dont l'organisation d'appartenance n'est pas inscrite en tant que membre associé;
- **Les membres observateurs:** les services publics de police et les écoles publiques de police ainsi que tous les établissements d'enseignement, centres ou institutions de recherche, réseaux institutionnels, associations, ministères et organismes publics partiellement ou entièrement francophones, qui désirent observer les activités du réseau;
- **Les partenaires privés:** les entreprises intéressées à collaborer aux travaux de FRANCOPOL, mais qui répondent à certains critères d'admission¹.

Au 31 décembre 2023, le réseau comptait 65 organisations membres en provenance de 18 pays. On retrouvait 48 membres votants, 15 membres associés, un membre associé individuel et un membre observateur, parmi lesquels nous retrouvions un nouveau membre: La Police des transports de Suisse (membre votant).

Voir, en annexe, la liste détaillée des membres selon leurs pays d'origine et leur statut.

2.3.2. Bureau international

Le Bureau international est le conseil d'administration du réseau. Il représente les membres, approuve les budgets annuels, les dépenses ad hoc et exceptionnelles, les plans d'action, ainsi que tout autre document d'orientation stratégique. Il est composé de 15 administrateurs élus par l'assemblée générale et d'un vice-président associatif ayant voix consultative désignée par le comité de direction.

Au 31 décembre 2023, le Bureau international était composé de (en ordre de préséance):



Sophie Hatt

Présidente de FRANCOPOL

Directrice - Direction de la coopération internationale de sécurité

Ministère de l'Intérieur (France)



Patrice Cardinal

Secrétaire général de FRANCOPOL

Vice-président Asie/Océanie

Directeur des communications et des relations internationales

Sûreté du Québec (Canada)



Andréanne Deschênes

Trésorière et coordonnatrice des plateformes technologiques

Directrice de l'innovation, des affaires académiques et institutionnelles

École nationale de police du Québec (Canada)

1. Cf. FRANCOPOL, Devenir membre. En ligne : [Devenir membre - FRANCOPOL - Réseau international francophone de formation policière.](#)



André Etter

Vice-président Europe
Coordinateur romand de la formation policière
Police cantonale vaudoise (Suisse)



Michel Drayton

Vice-président Amériques
Directeur par intérim de l'école des sciences policières
Collège canadien de police (Canada)



Edmond Tapsoba

Vice-président Afrique
Directeur
Académie de police du Burkina Faso



Pierre St-Antoine

Conseiller stratégie et instances
Directeur général
École nationale de police du Québec (Canada)



Eric Freysselinard

Vice-président associatif
Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (France)



Olivier Slosse

Administrateur
Zone de police Bruxelles-Nord (Belgique)



Pierre Casaubieilh

Administrateur
Gendarmerie nationale (France)



Cyril Amberg

Administrateur
Institut suisse de police



Régis Bastide

Administrateur
Sécurité publique de Monaco



Cécile Oyono

Administratrice

École internationale des forces de sécurité (Cameroun)



Walter Bilanzola

Administrateur

Directeur de l'Académie provinciale de police du Hainaut (Belgique)



Jacinthe Boucher

Administratrice

Service de police de la Ville de Montréal (Canada)



Marie-Josée Homsy

Administratrice

Gendarmerie royale du Canada



Dominique Van Ryckeghem

Administratrice

Police Fédérale belge

À noter que deux des administrateurs ci-dessus sont arrivés en poste au cours de l'année 2023 et ont été confirmés lors de la réunion du Bureau international du 2 juin 2023. La première est Madame Dominique Van Ryckeghem, qui a remplacé madame Karen Plasschaert au titre de représentante de la Police fédérale belge. Ensuite, Madame Marie-Josée Homsy, de la Gendarmerie royale du Canada, a comblé un poste qui était vacant.

2.3.3. Comité de direction

Le comité de direction est composé des principales instances de FRANCOPOL énumérées précédemment: la présidente, le secrétaire général, la trésorière, les vice-présidents régionaux ainsi que le conseiller stratégie et instances.

Les membres du comité de direction sont élus parmi les membres du Bureau international. Ils sont entre autres responsables de la mise en œuvre des orientations définies par l'assemblée générale et le Bureau international, de présenter les rapports annuels et les états financiers à l'assemblée générale ou de statuer sur les demandes d'adhésion.

2.3.4. Secrétariat général

FRANCOPOL ne compte aucun employé permanent et dépend de l'implication du personnel issu des organisations membres. Au 31 décembre 2023, il était composé de :

- **Patrice Cardinal**, secrétaire général, Sûreté du Québec (Canada);
- **Pascale Allisse**, conseillère de la présidente, Direction de la coopération internationale de sécurité du ministère de l'Intérieur (France);
- **Vanessa Gay-Para**, coordonnatrice des comités techniques, Police fédérale belge;
- **Yazid Haffaci**, conseiller du secrétaire général, Sûreté du Québec (Canada);
- **Barbara Maton**, graphiste, Institut provincial de formation du Hainaut (Belgique);
- **Suzanne Roy**, coordonnatrice des instances et de la trésorerie, École nationale de police du Québec (Canada);
- **Michel Wakil**, conseiller du secrétaire général, Sûreté du Québec (Canada).

2.3.5. Conseil des Sages

Le Conseil des Sages est composé de hauts dirigeants d'organisations membres de FRANCOPOL qui acceptent d'appuyer concrètement le fonctionnement du réseau et de contribuer à son développement par leurs avis et conseils. À ce titre, ils ont une voix consultative au sein du comité de direction et du Bureau international et peuvent aussi participer aux activités du réseau. Ils sont nommés par le Bureau international.

Au 31 décembre 2023, il était composé de

- **Johanne Beausoleil**, Sûreté du Québec (Canada);
- **Nicolas Guinard**, Organisation internationale de la francophonie;
- **Roger Ouédraogo**, Police nationale (Burnika Faso);
- **Martin Roach**, Gendarmerie royale du Canada (Canada);
- **Eric Snoeck**, Police fédérale belge;
- **Pierre St-Antoine**, École nationale de police du Québec (Canada);
- **Frédéric Veaux**, Police nationale (France).

03

Réalisations 2023

Le plan stratégique 2022-2025 de FRANCOPOL demeure le fil conducteur des activités du réseau et s'appuie sur trois orientations : la mobilisation, la modernisation et la promotion de l'organisation.

3.1. Mobiliser

À l'instar de l'année dernière, le réseau a cherché à réaliser trois sous-objectifs :

- Dynamiser la participation des membres du réseau;
- Renforcer la collaboration entre les intervenants au quotidien;
- Consolider ses relations avec ses partenaires.

À noter que la mobilisation du réseau s'est principalement déployée à travers les rencontres et réunions de ses instances.

3.1.1 Réunions des instances

En 2023 :

- Le secrétariat général a tenu sept rencontres;
- Le comité de direction a tenu une rencontre en mai;
- Le Bureau international a tenu deux rencontres, en juin et novembre;
- L'assemblée générale a tenu une rencontre en novembre;
- Et il y a eu une rencontre du Conseil des Sages, en novembre.

Notons que les rencontres du Conseil des Sages, de l'assemblée générale et la dernière du Bureau international ont eu lieu en marge du 7^e congrès international.

3.1.2 Organisation et tenue du 7^e congrès international

Parallèlement aux activités de gestion du réseau s'est tenu le 7^e congrès international de FRANCOPOL en novembre 2023. Cet événement marquait les quinze ans de l'organisation et visait à rassembler membres et observateurs du monde policier et académique dans un but de partage en matière de formation et de collaboration policières.

La réalisation de ce projet a nécessité près d'une année de travail et a requis un comité organisateur d'environ une quinzaine de personnes qui s'est réuni plus d'une trentaine de fois. Son budget de réalisation était d'environ 200 000 \$ canadiens (135 000 euros).



Le congrès a eu lieu les 7, 8 et 9 novembre 2023 à Mont-Tremblant (Canada). L'événement a accueilli près de 300 participants, dont environ une centaine à distance.

Le thème du congrès était Police et citoyen: mieux agir ensemble. L'ensemble des conférences gravitait autour de cette thématique et des disciplines complémentaires telles que: la police communautaire, la lutte contre les abus et l'exploitation sexuels, le recrutement et la rétention du personnel policier, la lutte contre la corruption et la prévention de la radicalisation. Afin de rejoindre ses publics cibles, le comité organisateur avait déployé de multiples outils de communication tels que des annonces lors des réunions des instances, la création d'une page dédiée au congrès sur le site de FRANCOPOL, la recherche de commanditaires publics et privés, l'envoi de diverses infolettres, des campagnes d'information sur les réseaux sociaux ainsi qu'un suivi personnalisé auprès de partenaires afin de s'assurer leur participation.

L'événement a été marqué par un contenu riche et diversifié, ainsi que par des échanges francs et transparents par une multitude de participants aux parcours différents sur l'importance et la nécessité d'une plus grande proximité entre la police et le citoyen. La présence de représentants des mondes policier et académique francophones a permis un grand partage de connaissances qui, ultimement, a contribué à l'amélioration de la coopération et du service au citoyen. Le congrès a aussi donné une visibilité aux travaux des comités techniques, pierres angulaires de la mission de FRANCOPOL, en plus de mousser l'intérêt pour plusieurs non-membres à vouloir adhérer au réseau.

En finalité, la candidature du congrès a été soumise pour plusieurs prix au Québec (Canada), notamment les prix Zenith d'excellence en communication gouvernementale et de l'Institut de l'administration publique du Québec dans la catégorie Rayonnement international.

3.2 Modernisation

Au cours de la dernière année, une rencontre de suivi de mandat a eu lieu auprès du Bureau d'analyse en politique internationale (BAPI), affilié à l'Université de Sherbrooke (Canada). Rappelons que les travaux de cette équipe avaient pour but d'améliorer les capacités et la performance de FRANCOPOL pour que le réseau maintienne sa pertinence et son dynamisme sur la scène internationale.

Une analyse préliminaire des travaux du BAPI s'est faite en 2023. Toutefois, en raison de l'emphase accordée à l'organisation et à la tenue du 7^e congrès international et à d'autres activités, aucune autre rencontre ni aucun autre suivi n'ont eu lieu auprès du BAPI. Cependant, comme l'année 2024 aura pour but de développer la nouvelle planification stratégique 2025-2028, les conclusions du rapport du BAPI seront à ce moment mises à profit.

3.3 Promouvoir

3.3.1 Évolution du nombre d'adhérents au réseau

En continuité avec ce qui précède, on constate que l'intérêt pour FRANCOPOL demeure solide et stable. Tel que le démontre le tableau ci-après, au cours des quatre dernières années, le nombre d'adhérents est demeuré sensiblement le même, ce qui démontre un intérêt réel et soutenu pour les activités du réseau.



Tableau 1 : Évolution du nombre d'adhérents et des types de membres au sein de FRANCOPOL, 2020-2023

	2020	2021	2022	2023
Nombre de membres	64	61	64	65
Membres votants	49	48	47	48
Membres associés	13	12	15	15
Membres associés individuels	1	1	1	1
Partenaires privés	-	-	-	-
Membres observateurs	1	-	1	1

3.3.2 Travaux des comités techniques

La force de FRANCOPOL se retrouve dans la collaboration entre tous ses membres. À cette fin, avec les demandes de collaboration (voir ci-dessous), les comités techniques sont les principaux porte-étendards de la vaste expertise que l'on retrouve au sein du réseau. Ils permettent de favoriser le développement ou l'approfondissement des meilleures pratiques par la mise en commun des connaissances, des recherches et des réflexions sur des sujets précis et concrets au monde policier. Ainsi, tous les membres du réseau sont maintenus à l'affût des nouvelles tendances et innovations dans une foule de secteurs propres à la sécurité publique.

À la fin de l'année 2023, le nombre de comités techniques est passé de 10 à 12. Éclatés, ils se présentent comme suit :

1. Comité des écoles;
2. Communication policière;
3. Comportement policier;
4. Cybercriminalité;
5. Gestion des foules et droit du citoyen;
6. Lutte contre la corruption;
7. Lutte contre le terrorisme;
8. Lutte contre les violences faites aux enfants et aux femmes;
9. Police et citoyen;
10. Recherche;
11. Sécurité des réseaux de transport;
12. Usage de la force.

Une rencontre virtuelle rassemblant tous les coordonnateurs des comités techniques a eu lieu en janvier 2023. Animée par Vanessa Gay-Para, coordonnatrice des comités techniques au sein du secrétariat général, cette rencontre a gravité principalement autour du congrès international de novembre 2023. L'objectif principal a été d'échanger sur la thématique du congrès et sur les différents ateliers et conférences qui pouvaient être d'intérêt pour ce grand rassemblement international.

Parallèlement, les différents comités techniques ont fait vivre leurs entités respectives en tenant des rencontres et en organisant diverses activités destinées aux membres de la communauté policière de la francophonie internationale. Concrètement, de 2020 à 2023, les activités des comités techniques peuvent se résumer ainsi :

Tableau 2 : Évolution du nombre d'activités des comités techniques de FRANCOPOL, 2020-2023

	2020	2021	2022	2023
Nombre de comités techniques	10	10	10	10
Organisation d'activités				
Ateliers/conférences/formations	2	7	8	2
Webinaires	3	1	3	1
Publication/actualisation d'un guide	1	3	1	1
Rédaction de fiche	1	-	1	-
Participation à des activités/présence FRANCOPOL	9	4	1	7

Plus spécifiquement cependant, en 2023 :

Le comité Police et citoyen, coordonné par Benoît Blanpain de la Zone de police de Bruxelles-Nord et président du Réseau Intersection Belgique, ainsi que par Francis Lanouette de la Régie intermunicipale de police Thérèse-de Blainville et président du Réseau Intersection Québec. Parmi les réalisations de ce comité technique, on note un atelier tenu à Dakar (Sénégal), du 4 au 6 juillet 2023. Il avait pour objectif de produire un état des lieux des pratiques de police de proximité dans l'espace francophone. Les recommandations des experts et la feuille de route du comité ont été présentées lors du 7^e congrès international. Elles ont contribué à l'actualisation subséquente du guide sur la police de proximité dans l'espace francophone.

Le comité des écoles, coordonné par Pierre St-Antoine de l'École nationale de police du Québec (Canada), s'est principalement consacré à la programmation du 7^e congrès international. Entre autres choses, ce comité s'est acquitté de la préparation de la conférence d'ouverture, de trois représentations par affiche, de l'encadrement des 29 conférences et ateliers notamment par l'entremise de rencontres préparatoires avec une soixantaine d'intervenants afin d'assurer la cohérence des interventions, de l'organisation de différents panels résumant les ateliers et d'une table ronde synthétisant les moments forts du congrès.

Le comité Communications policières, coordonné par Jean-Christophe Sauterel (Police cantonale Vaudoise – Suisse) et par Patrice Cardinal (Sûreté du Québec – Canada), a redynamisé ses travaux en 2023 en élargissant sa thématique vers les communications et les relations publiques au sens large. Rebaptisé communications policières au lieu de communications de crise, ce changement de cap a été officialisé lors d'une rencontre du Bureau international en novembre 2023 et a été accueilli favorablement par les membres du comité. Un nouvel appel à participation a eu lieu en décembre 2023 afin d'attirer de nouveaux membres. À cet égard, six nouveaux membres issus de quatre pays différents (Canada, France, Belgique et Luxembourg) ont depuis intégré ce comité technique.

Le comité Comportement policier a accueilli en 2023 un nouveau coordonnateur: Lionel Imhof de la Police municipale de Lausanne (Suisse). Cette dernière année a servi à remettre en place la structure et les activités du comité.

Le comité Gestion des foules et droit du citoyen, coordonné par Olivier Botteron (Police municipale de Lausanne – Suisse), a consacré ses activités à préparer une présentation pour le congrès international de novembre. Cette activité intitulée Vers une gestion négociée de l'espace public renforçant la confiance entre police et citoyen avait pour objectif d'offrir un panorama des

nouveaux défis et des pratiques innovantes en la matière.

Parallèlement, en avril 2023, deux membres de ce comité ont offert une formation à Kinshasa (République démocratique du Congo), dans l'optique de renforcer les capacités des policiers congolais pour la sécurisation de la 9^e édition des Jeux de la Francophonie qui allait avoir lieu à cet endroit entre juillet et août 2023. Grâce au soutien de l'OIF, la formation a été offerte à une quarantaine de cadres des six groupes mobiles d'intervention du Commissariat provincial de Kinshasa.

Le comité Lutte contre la corruption a accueilli en 2023 un nouveau coordonnateur: Sylvain Baillargeon, commissaire associé aux enquêtes auprès de l'Unité permanente anticorruption (Canada). Une rencontre du comité a permis de déployer un sondage où deux thématiques d'intérêt sont rapidement apparues: la première sur le service de renseignement intérieur et la corruption de basse intensité auprès des élites et élus; et la seconde ciblant davantage la formation des enquêteurs, c'est-à-dire leur développement professionnel en lien avec le profil des compétences et spécialisations requis pour la tâche.

Le comité Lutte contre le terrorisme, coordonné par Michel Grenier (Direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises – France) a consacré ses activités à la réalisation d'une table ronde dans le cadre du dernier congrès international intitulée Prévenir la radicalisation, détecter et signaler.

Le comité Lutte contre les violences faites aux mineurs et aux femmes, coordonné par Pascale Allisse (Direction de la coopération internationale de sécurité – France) a contribué au dernier congrès international en organisant une table ronde sous le thème de la sextorsion intitulée Protéger les enfants face au danger des chantages sexuels. Comment pouvons-nous agir ensemble pour lutter contre ce phénomène?

Parallèlement, les travaux de ce comité ont mené à un webinaire et au lancement d'un guide pratique dédiés à la Sensibilisation aux opportunités professionnelles dans les composantes police des opérations de paix des Nations Unies. Des malles pédagogiques ont été mises à la disposition des structures de formation. Notons que cette activité spécifique s'inscrivait dans un contexte où, depuis 2012, l'OIF, la Division police des Nations Unies et FRANCOPOL agissent de concert afin d'accroître la participation des éléments francophones, et notamment des femmes, au sein des composantes police des missions des Nations Unies.

Le comité Recherche a vu le jour à la fin de l'année 2023. Dédié à la recherche en matière de pratiques et de formations policières, plusieurs rencontres ont rapidement été mises en place afin d'établir les orientations, objectifs et mandats du comité. Une vingtaine de représentants de différents pays de la Francophonie ont manifesté leur intérêt à participer à ses travaux. Il est coordonné par Anne Wulleumier de l'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (France) et par Geneviève Lizée de l'École nationale de police du Québec (Canada).

Le comité Sécurité des réseaux de transport a également vu le jour à la fin de l'année 2023. Tout comme le précédent, il était en phase de lancement et de définition de ses orientations. Il est coordonné par Carl Bélisle, de la Sûreté du Québec (Canada).



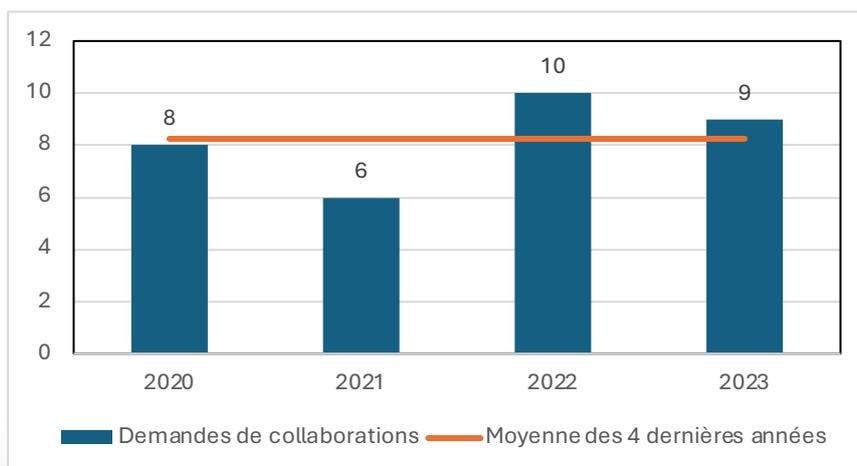
Le comité Cybercriminalité, coordonné par Amélie Rivard (Sûreté du Québec – Canada) et Patrick Ghion (Police judiciaire suisse) a été fortement occupé au cours de la dernière année. En effet :

- En mars 2023, un de ses membres a participé en tant qu'intervenant à une activité de la **Grande audition sur le Pacte numérique** organisée par l'OIF. Le professeur Maxime Bérubé de l'Université du Québec à Trois-Rivières (Canada) y a présenté la contribution de FRANCOPOL et du comité technique Cybercriminalité à cette thématique en formulant commentaires et propositions sur les grandes orientations et priorités dans le domaine.
- Lors du congrès international de novembre 2023, deux ateliers ont été présentés en lien avec les travaux de ce comité technique. Le premier, animé par Patrick Ghion, s'intitulait Exploiter la puissance du métavers dans la formation policière. Le second, animé conjointement par Amélie Rivard et Maxime Bérubé, portait sur les Enjeux de formation et réponse aux crimes technologiques.
- À noter que deux projets en lien avec ce comité technique sont en cours. Le premier concerne le projet Cyberaide, maintenant nommé Projet TechPol, sous la responsabilité de la Chaire de recherche en forensique numérique de l'Université du Québec à Trois-Rivières (Canada). Le second porte sur la lutte aux escroqueries en ligne. Le comité technique suit ces travaux de près et une feuille de route de fiches d'actions a d'ailleurs déjà été élaborée.

3.3.3 Évolution des demandes de collaboration

Les demandes de collaboration sont aussi au cœur des activités de FRANCOPOL. À cet égard, on constate que le nombre de demandes de collaboration de 2023 se situe au-dessus de la moyenne des quatre dernières années, ce qui renforce l'idée du dynamisme du réseau.

Graphique 1 : Évolution du nombre de demandes de collaboration auprès de FRANCOPOL, 2020-2023



Plus spécifiquement, les demandes de collaboration partagées au cours de l'année 2023 sont les suivantes :

1. Demande concernant les processus mis en place afin de contrôler l'intégrité des membres durant l'ensemble de leur carrière (Inspection générale de la police fédérale et de la police locale (AIG));
2. Demande concernant la recension des formations ou pratiques policières mises en place pour sensibiliser les policiers à la problématique du harcèlement dans les lieux publics (Zone de police Bruxelles-Capitale-Ixelles);
3. Demande concernant la fouille à nu de détenus qualifiés de dangereux (Police fédérale belge);

4. Demande concernant les impacts de la retraite sur les policiers (École nationale de police du Québec);
5. Demande concernant divers volets liés à la sécurité routière, notamment sur la mobilisation des membres et l'apport technologique dans ce créneau (Sûreté du Québec);
6. Demande de recension des bonnes pratiques des organisations policières en matière d'équité, diversité et inclusion (Réseau Intersection Québec);
7. Demande de nature plus technique dans la catégorie du maintien de l'ordre et de l'engagement opérationnel (Gendarmerie nationale française);
8. Demande concernant les formations universitaires permettant d'accéder à la fonction policière (Service de police de la Ville de Montréal);
9. Demande concernant un état des lieux du soutien technique et financier déployé ou à venir des organisations membres de FRANCOPOL et de leurs États et gouvernements au profit des institutions de sécurité d'Haïti (Gendarmerie royale du Canada).

3.3.4 Autres activités, formations et ateliers

En complémentarité aux activités précédentes, le réseau s'est également affairé à livrer des ateliers et formations, en présentiel ou virtuel, dans des domaines d'intérêt pour les membres du réseau. Parmi ceux-ci, on note :

- Le **webinaire sur les opportunités professionnelles dans les opérations de paix de l'ONU**, organisé conjointement par l'OIF, la Division de la police des Nations Unies (UNPOL) et FRANCOPOL. Ce webinaire vise à favoriser la participation des francophones au sein des composantes police des opérations de maintien de paix des Nations Unies. Le webinaire a permis de présenter également le guide de FRANCOPOL : Sensibilisation aux opportunités professionnelles dans les composantes police des opérations de paix des Nations Unies.
- La **publication du rapport sur l'état des lieux des pratiques de la police de proximité dans l'espace francophone**. Ce rapport est le fruit de la synthèse des 49 réponses aux questionnaires envoyés aux états et gouvernements membres de l'OIF ainsi que des échanges effectués lors de l'atelier d'experts organisé à Dakar, en juillet 2023.

Une autre des forces de FRANCOPOL est son aptitude à maximiser la puissance de ses partenariats. Au cours de l'année 2023, le réseau et ses représentants ont participé à quelques activités mettant au profit de tous ses connaissances, bonnes pratiques et bassin d'experts. Parmi celles-ci on note que :

- **En octobre 2023**, le secrétaire général s'est déplacé à San Diego (États-Unis) dans le cadre du congrès annuel de l'Association internationale de chefs de police (IACP). Considérant que cette organisation offre des activités en français, la présence de FRANCOPOL était utile pour faire valoir le caractère francophone et international de cette organisation. Au cours de ces journées de travail, le secrétaire général et des responsables de l'IACP ont convenu de se rencontrer à nouveau afin de discuter de la possibilité d'un partenariat. À noter que l'IACP offre la possibilité de traduire sa documentation en français, ce qui est d'intérêt pour notre réseau d'experts francophones.
- **En novembre 2023**, le secrétaire général et Pascale Allisse au nom de madame la présidente, ont participé, au siège de l'OIF à Paris (France), à la 9^e édition des Journées des Réseaux institutionnels de la Francophonie. Cette année était dédiée à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'OIF. À cette occasion, le secrétaire général a présenté le bilan de la contribution de FRANCOPOL à la réalisation des ODD et a détaillé les principales activités mises en œuvre par le réseau depuis 2015. Le secrétaire général a également participé



à un atelier sur la lutte contre la corruption où il a présenté le comité technique de FRANCOPOL Lutte contre la corruption et où le Commissaire à la lutte contre la corruption du Québec, Frédéric Gaudreau, est intervenu à distance en présentant l'offre de service de son organisation.

Finalement, il importe de mentionner qu'au cours de l'année 2023, FRANCOPOL a été interpellé en tant que partenaire dans le *Plan de soutien 2023-2026 : Engagé en faveur d'Haïti* du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) du Québec (Canada). Plusieurs rencontres ont eu lieu entre des membres du secrétariat général et du MRIF qui ont abouti, en décembre 2023, à un plan d'action de mise en œuvre de ce plan de soutien. À noter que FRANCOPOL sera un des partenaires du MRIF responsables de la réalisation de la mesure 3.1 intitulée *Mobilisation de l'expertise québécoise et francophone pour le renforcement des capacités de gouvernance démocratique en Haïti*.

Plus spécifiquement, FRANCOPOL sera responsable de :

- Soutenir financièrement, sur trois ans, l'adhésion des autorités policières haïtiennes (Police nationale et Académie nationale de police) à FRANCOPOL afin que les instances haïtiennes puissent pleinement profiter des avantages et du soutien du réseau;
- Favoriser la participation des autorités policières haïtiennes aux activités de FRANCOPOL (par exemple dans le cadre des travaux des comités techniques);
- Financer la participation de deux représentants de la Police nationale d'Haïti et deux représentants de l'Académie Nationale de police au prochain congrès international de FRANCOPOL qui aura lieu en 2025;
- Identifier, auprès des partenaires de FRANCOPOL, des experts de contenu francophones aptes à agir comme formateurs au profit de la Police nationale d'Haïti et de l'Académie nationale de police d'Haïti.

3.3.5 Infolettres et réseaux sociaux

Au cours de la dernière année, le secrétariat général de FRANCOPOL a continué d'informer le réseau, ses membres ainsi que le public par l'entremise d'infolettres. Au total, ce sont 3 infolettres qui ont été publiées, essentiellement au sujet de l'organisation et le contenu du 7^e congrès international de FRANCOPOL.

Par ailleurs, outre son site Internet, FRANCOPOL entretient deux médias sociaux : LinkedIn et X. Au cours de la dernière année, 12 publications ont été publiées sur ces comptes, principalement en lien avec le 7^e congrès international de FRANCOPOL et avec la participation de la présidente et du secrétaire général au congrès annuel de l'Association internationale des chefs de police organisé à San Diego.

3.3.6 Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir

Le portail du Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir (CFIS) offre un accès unique à de nombreuses sources d'information, portant sur les enjeux de sécurité publique ainsi que de formation policière. Les travaux des comités techniques, les demandes de collaboration et les réponses des membres, de même que les outils de nos partenaires sont venus alimenter la plateforme documentaire.

Au cours de l'année 2023, 22 personnes ont demandé un accès au CFIS, ce qui porte le nombre d'abonnés actifs à 128.

04

États financiers

Rapport de la trésorerie

Les états financiers de FRANCOPOL ont été dressés par la trésorerie de FRANCOPOL qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la trésorerie de FRANCOPOL maintient un système de contrôles comptables internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

FRANCOPOL reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent. De plus, le Bureau international doit surveiller la façon dont la trésorière s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière. Les états financiers sont approuvés par l'assemblée générale.

Les états financiers ont été audités par la firme MALLETTE, S.E.N.C.R.L., société de comptables professionnels agréés, et sont disponibles sur demande. Aux pages suivantes se retrouvent l'état des résultats et l'évolution de l'actif net, ainsi que le bilan qui nous permettent de présenter aux membres les résultats en dollars canadiens et en euros.

ORIGINAL REQUIS ET SIGNÉ

Patrice Cardinal
Secrétaire général

Andréanne Deschênes
Trésorière

Montréal (Canada), le 2 octobre 2024



État des résultats et évolution de l'actif net pour l'exercice terminé le 31 décembre

*Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros**

	2023		2022	
PRODUITS				
Subventions	323 023 \$	221 335 €	62 151 \$	45 358 €
Colloques et congrès	74 750 \$	51 219 €	0 \$	0 €
Contributions des membres	56 992 \$	39 051 €	51 629 \$	37 679 €
Commandites	54 300 \$	37 206 €	0 \$	0 €
Intérêts	6 931 \$	4 749 €	0 \$	0 €
	515 996 \$	353 560 €	113 780 \$	83 037 €
CHARGES				
Frais d'administration (annexe)	24 944 \$	17 092 €	22 907 \$	16 718 €
Soutien aux comités techniques	32 299 \$	22 131 €	7 094 \$	5 177 €
Soutien au secrétariat général	16 800 \$	11 511 €	0 \$	0 €
Congrès FRANCOPOL	135 033 \$	92 525 €	0 \$	0 €
Participation du secrétariat général au congrès	14 839 \$	10 168 €	0 \$	0 €
Adhésion à d'autres organismes	263 \$	180 €	0 \$	0 €
Mission FRANCOPOL 2022	0 \$	0 €	13 770 \$	10 049 €
OIF – Mallette pédagogique OMP	11 618 \$	7 961 €	0 \$	0 €
OIF – Congrès FRANCOPOL et état des pratiques de police de proximité	23 195 \$	15 893 €	0 \$	0 €
OIF – Formation en RDC en vue des Jeux de la Francophonie	10 514 \$	7 204 €	0 \$	0 €
MEAE – État des lieux de police de proximité	29 018 \$	19 883 €	0 \$	0 €
MEAE – Formation des personnes-ressources à la détection des engins explosifs, Côte d'Ivoire	231 317 \$	158 498 €	0 \$	0 €
OIF – Atelier pluridisciplinaire audition et écoute des mineurs à Madagascar	0 \$	0 €	28 891 \$	21 085 €
OIF – Guide pratique pour la lutte contre l'exploitation sexuelle des mineurs en ligne	0 \$	0 €	26 242 \$	19 151 €
Perte (gain) de change	(11 467\$)	(6 291 €)	(5 890 \$)	(852 €)
	518 373 \$	356 755 €	93 014 \$	71 328 €
EXCÉDENT/INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(2 377 \$)	(3 195 €)	20 766 \$	11 709 €
ACTIF NET, début de l'exercice	434 649 \$	299 647 €	413 883 \$	287 938 €
ACTIF NET, fin de l'exercice	432 272 \$	296 452 €	434 649 \$	299 647 €

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées.



Bilan au 31 décembre

Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros*

	2023		2022	
ACTIF				
ACTIF À COURT TERME				
Encaisse	589 497 \$	404 277 €	423 273 \$	291 804 €
Créances	75 087 \$	51 495 €	12 707 \$	8 760 €
Placements	22 468 \$	15 409 €	20 468 \$	14 111 €
	687 052 \$	471 180 €	456 448 \$	314 675 €
PASSIF				
PASSIF À COURT TERME				
Dettes de fonctionnement	143 402 \$	98 345 €	10 985 \$	7 573 €
Apports reportés	111 378 \$	76 383 €	10 814 \$	7 455 €
	254 780 \$	174 728 €	21 799 \$	15 028 €
ACTIF NET	432 272 \$	296 452 €	434 649 \$	299 647 €
	687 052 \$	471 180 €	456 448 \$	314 675 €

ANNEXE

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	2023		2022	
FRAIS D'ADMINISTRATION				
Créances douteuses	(1 301 \$)	(891 €)	3 666 \$	2 676 €
Fournitures de bureau et papeterie	407 \$	279 €	0 \$	0 €
Frais bancaires	6 578 \$	4 507 €	5 106 \$	3 726 €
Frais de déplacement	5 542 \$	3 797 €	3 679 \$	2 685 €
Publicité et publication d'information	4 525 \$	3 101 €	0 \$	0 €
Services professionnels	8 500 \$	5 824 €	9 511 \$	6 941 €
Téléphonie et vidéoconférence	693 \$	475 €	945 \$	690 €
	24 944 \$	17 092 €	22 907 \$	16 718 €

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées.



Annexe

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2023

Autre

Association européenne des professionnels de l'évaluation des menaces (AETAP)	Associé
---	---------

Belgique

Académie de Police de Namur (ANP)	Votant
Académie Provinciale de Police du Hainaut (APPH)	Votant
Centre d'études sur la police (CEP)	Associé
Comité permanent de contrôle des services de police	Associé
École Régionale et Intercommunale de police (ERIP)	Votant
Inspection générale de la police fédérale et locale (AIG)	Associé
Police fédérale	Votant
Police locale de Liège	Votant
Zone de police de Borraine	Votant
Zone de Police Bruxelles-Capitale-Ixelles	Votant
Zone de police de Bruxelles-Nord	Votant
Zone de police Mons-Quévy	Votant

Bénin

Police Républicaine du Bénin	Associé
------------------------------	---------

Burkina Faso

Direction Générale des Écoles de Police du Burkina Faso (Académie de police et École nationale de police)	Votant
---	--------

Cameroun

École internationale des forces de sécurité (EIFORCES)	Votant
--	--------

Canada

Centre international pour la prévention de la criminalité (CIPC)	Associé
Collège canadien de police	Votant
Collège La Cité, Institut des services d'urgence et juridiques	Associé ind.
Commissaire à la lutte contre la corruption	Votant
École nationale de police du Québec	Votant
Gendarmerie royale du Canada	Votant
Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Associé
Régie intermunicipale de police Thérèse-De-Blainville	Votant
Réseau Intersection	Associé
Ville de Laval	Votant
Service de police de la Ville de Montréal	Votant
Service de police de la Ville de Québec	Votant
Service de police de l'agglomération de Longueuil	Votant
Sûreté du Québec	Votant
Université du Québec à Trois-Rivières	Associé

Côte d'Ivoire

École de police de Korhogo	Votant
----------------------------	--------

Espagne

Institut de Seguretat Pública de Catalunya	Votant
--	--------

France

Centre français de recherche sur le renseignement (CF2R)	Associé
École nationale supérieure de la police	Votant



LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2023

Gendarmerie nationale	Votant
Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur (IHEMI)	Associé
Police nationale	Votant
Kosovo	
Académie du Kosovo pour la sécurité publique	Votant
Liban	
Force de sécurité intérieure	Observateur
Luxembourg	
École de Police Grand-Ducale	Votant
Macédoine	
Ministère de l'Intérieure	Associé
Madagascar	
École nationale des inspecteurs et agents de police	Associé
Principauté de Monaco	
Sûreté publique de Monaco	Votant
Sénégal	
Direction générale de la Police Nationale	Votant
Suisse	
Académie de police de Savatan	Votant
Centre interrégional de formation de police (CIFPol)	Votant
Institut de lutte contre la criminalité économique	Associé
Institut suisse de police	Votant
Office fédéral de la Police fedpol	Votant
Police cantonale bernoise	Votant
Police cantonale de Bâle-Ville	Votant
Police cantonale de Genève	Votant
Police cantonale du Tessin	Votant
Police cantonale fribourgeoise	Votant
Police cantonale jurassienne	Votant
Police cantonale valaisanne	Votant
Police cantonale vaudoise	Votant
Police municipale de Lausanne	Votant
Police Neuchâteloise	Votant
Sécurité militaire (Police militaire)	Votant
Université de Lausanne / École des sciences criminelles	Associé
Tunisie	
Direction de la formation de la garde nationale	Votant
École nationale de formation des cadres de la sûreté et de la Police nationale	Votant



FRANCOPOL tient à remercier tous ses membres et partenaires qui ont contribué, de près ou de loin, à la réalisation de sa mission et, au quotidien, à la bonne conduite de ses activités.