



F
RANCOPOL

Réseau international francophone de formation policière

Rapport annuel

2012

1701, rue Parthenais,
Montréal (Québec) H2K 3S7
Canada
Tél: +1 514 596-3220
francopol@surete.qc.ca
www.francopol.org

MOT DU PRÉSIDENT	3
1. PRÉSENTATION DE FRANCOPOL	4
1.1 Profil organisationnel	4
1.1.1 Mission, vision et valeurs	4
1.1.2 Services offerts.....	4
1.1.3 Membres.....	4
1.2 Structure de FRANCOPOL	6
1.2.1 Assemblée générale	6
1.2.2 Bureau international	6
1.2.3 Comité de direction.....	6
1.2.4 Conseil des Sages	6
2. PRÉSENTATION DES RÉSULTATS POUR L'ANNÉE 2012	7
2.1 Orientation 1 - La consolidation du réseau	7
2.2 Orientation 2 - Le développement des pratiques	8
2.3 Orientation 3 - L'information et les communications	9
2.4 Orientation 4 - Le développement technologique.....	10
3. ÉTATS FINANCIERS	11
4. RESSOURCES HUMAINES	14
4.1 Comité de direction.....	14
4.2 Bureau international	15
4.3 Équipe du secrétariat général et de la trésorerie.....	15
4.4 Coordonnateurs(-trices) des comités techniques	16
5. L'ANNÉE EN UN CLIN D'OEIL.....	17

Mot du Président



Riche en événements, l'année 2012 a été particulièrement propice au développement de notre association et à son ouverture vers l'ensemble du monde de la francophonie. FRANCOPOL compte aujourd'hui près d'une quarantaine de membres répartis dans douze pays.

Notre association est connue et reconnue en tant que premier réseau international francophone dans le domaine de la formation policière, que ce soit par nos partenaires de longue date ou par les institutions internationales. Ce constat démontre que notre décision de créer FRANCOPOL en 2008 répondait non seulement à une volonté d'affirmer notre identité francophone, mais aussi de partager nos savoir-faire et expertise entre policiers et gendarmes de la grande famille de la francophonie.

Pour citer quelques réussites, mentionnons que FRANCOPOL et l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) ont finalisé en début d'année un programme de formation des forces de sécurité tunisiennes afin de tenter de rétablir le lien entre ces forces et la population. En avril dernier, FRANCOPOL et la Police nationale d'Haïti ont organisé à Port-au-Prince le premier colloque de la zone Caraïbes sur le thème de « la formation policière au service de la démocratie ». Nous avons pu alors remarquer combien l'idée d'appartenance au monde de la francophonie était importante pour ce pays. Un colloque regroupant plus de 150 participants, organisé à l'École nationale de police du Québec sur le thème du comportement policier, a permis non seulement d'aborder les thèmes liés à l'éthique, la discipline et la déontologie, mais aussi de créer un réseau d'experts internationaux dans ce domaine.

2012 a également vu la création d'un comité technique FRANCOPOL sur le droit des enfants qui a permis de dégager des pistes pour proposer et mettre en place, au bénéfice des pays du Sud, un module de formation sur l'audition de l'enfant victime. Dans ce domaine aussi, l'objectif de FRANCOPOL n'est pas d'imposer des solutions, mais de faciliter l'adaptation aux réalités sociologiques et culturelles des pays du Sud.

Dans le domaine des opérations de paix, l'OIF, FRANCOPOL et l'ONU ont organisé en novembre, à Ouagadougou au Burkina Faso, un séminaire régional qui a permis de rassembler près de 50 policiers et gendarmes de 17 pays de la région. Cette formation visait le renforcement des candidatures francophones pour le recrutement aux opérations de paix. Le succès de l'événement fait qu'il devrait être étendu en 2013 au profit d'autres pays de la francophonie. Ces actions pourraient mener à terme à la réalisation d'un manuel destiné à une très large diffusion.

Enfin, en décembre, nous avons pu organiser, grâce à la Direction de la Francophonie numérique de l'OIF, une action de formation sur le thème de la lutte contre la cybercriminalité au profit des policiers et gendarmes du Bénin. Une formation semblable devrait être conduite au courant de 2013 au Burkina Faso.

Je ne cache pas que les projets pour 2013 laissent présager d'une excellente année riche en formations et en événements. À ce sujet, la Belgique accueillera le 3^e congrès international de notre réseau. Ce sera vraisemblablement le moment de faire le bilan des cinq ans d'activités de FRANCOPOL et d'offrir un nouveau lieu d'échange, de réflexion et de diffusion de nos pratiques.

Pour terminer mon propos, je citerai Albert Camus : « L'amitié nous fait partager de grands moments de bonheur, mais aussi d'immenses peines... L'important est de partager, de s'écouter, de se soutenir. »

Émile Pérez
Président

1. Présentation de FRANCOPOL

1.1 Profil organisationnel

Créé en 2008, FRANCOPOL constitue le premier organisme international regroupant les membres de la communauté policière francophone. C'est un vaste réseau représentant plus de 350 000 policiers, gendarmes et chercheurs qui permet de contribuer activement au développement des pratiques policières par le biais de la formation et du partage des connaissances.

1.1.1 Mission, vision et valeurs

Mission

Favoriser la mise en commun des meilleures pratiques, des recherches et des réflexions en rapport avec la formation et l'expertise policières.

Vision

Devenir un pôle d'excellence dans le partage et l'émergence de nouvelles tendances en matière de formation policière inspirées des meilleures pratiques.

Valeurs

- Respect : Promotion de la paix, de la démocratie et des droits de l'Homme, respect des autres dans l'établissement de liens de collaboration et valorisation de la diversité des membres.
- Intégrité : Promotion de l'intérêt public et des actions au service des citoyens par le transfert du savoir, du savoir-faire et du savoir-être en respectant les règles de la propriété intellectuelle.

1.1.2 Services offerts

Lorsqu'une organisation devient membre, c'est l'ensemble de son personnel qui a accès aux services offerts par le réseau. En tant que membre, il est possible :

- d'assister aux activités organisées par le réseau et ses membres;
- de prendre part à des comités techniques;
- d'accéder à la plate-forme de collaboration en ligne appelée le Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir (CFIS);
- d'envoyer des demandes de collaboration transmises à l'ensemble des membres.

1.1.3 Membres

Au 31 décembre 2012, FRANCOPOL comptait 39 organisations membres, dont 30 membres votants, 7 membres associés et 2 membres associés individuels.

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2012

	Bénin	
	École nationale de police	Membre votant
	Belgique	
	Centre d'études sur la police	Membre associé
	Comité permanent de contrôle des services de police	Membre associé
	Inspection générale de la police fédérale et de la police locale	Membre associé
	Institut Provincial de Formation du Hainaut – Académie de Police Emilien Vaes	Membre votant
	Police fédérale	Membre votant
	Police locale de Liège	Membre votant
	Zone de police de Boraine	Membre votant
	Zone de police de Bruxelles-Nord	Membre votant
	Zone de police Mons-Quévy	Membre votant
	Burkina Faso	
	École nationale de police	Membre votant
	Canada	
	Cité collégiale d'Ottawa	Membre associé ind.
	Collège canadien de police	Membre votant
	École nationale d'administration publique	Membre associé
	École nationale de police du Québec	Membre votant
	Gendarmerie royale du Canada	Membre votant
	Service de police de la Ville de Montréal	Membre votant
	Service de police de la Ville de Québec	Membre votant
	Service de police de la Ville de Laval	Membre votant
	Sûreté du Québec	Membre votant
	Université du Québec à Trois-Rivières	Membre associé
	Cap-Vert	
	Police nationale	Membre votant
	Égypte	
	Académie de police	Membre associé ind.
	Espagne	
	Institut de Seguretat Pública de Catalunya	Membre votant
	France	
	Alain Bauer	Membre associé
	Gendarmerie nationale	Membre votant
	Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice	Membre votant
	Institut international contre la contrefaçon de médicaments	Membre associé
	Police nationale	Membre votant
	Haïti	
	Académie nationale de police d'Haïti	Membre votant

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2012

 Luxembourg	
Police Grand-Ducale	Membre votant
 Principauté de Monaco	
Sûreté publique de Monaco	Membre votant
 Suisse	
Académie de police de Savatan	Membre votant
École régionale d'aspirants policiers de Neuchâtel	Membre votant
Institut Suisse de Police	Membre votant
Police cantonale de Fribourg	Membre votant
Police cantonale de Genève	Membre votant
Police cantonale vaudoise	Membre votant
Police municipale de Lausanne	Membre votant

1.2 Structure de FRANCOPOL

FRANCOPOL est un réseau international incorporé au Québec (Canada) en tant qu'organisme à but non lucratif. Les statuts précisent que FRANCOPOL compte trois instances à rôle décisionnel, soit l'Assemblée générale, le Bureau international et le Comité de direction, ainsi qu'une instance à rôle consultatif, le Conseil des Sages.

1.2.1 Assemblée générale

L'Assemblée générale est l'instance suprême du réseau dont font partie tous les membres votants. Chaque membre votant est représenté à l'Assemblée générale par un délégué qui exerce le droit de vote au nom de son organisation. Les membres associés, individuels et observateurs peuvent assister et intervenir lors des réunions de l'Assemblée générale, mais ils ne disposent pas de droit de vote.

1.2.2 Bureau international

Le Bureau international représente les membres et a pour mandat d'administrer FRANCOPOL, d'approuver le budget annuel, le plan d'action, ainsi que tout autre document d'orientation stratégique. Il est composé de 15 administrateurs élus par l'Assemblée générale et d'un vice-président associatif ayant voix consultative désigné par le Comité de direction.

1.2.3 Comité de direction

Le Comité de direction est composé de six administrateurs qui occupent respectivement les fonctions de président, secrétaire général, trésorier, et de vice-présidents Amériques, Europe et Afrique/Océanie/Asie/Moyen-Orient. Les membres du Comité de direction sont élus parmi les membres du Bureau international. Ils sont notamment responsables de mettre en œuvre les orientations définies par l'Assemblée générale et le Bureau international, de présenter les rapports annuels et les budgets à l'Assemblée générale, ou encore de statuer sur les demandes d'adhésion.

1.2.4 Conseil des Sages

Le Conseil des Sages est composé de hauts dirigeants d'organisations acceptant d'appuyer concrètement le fonctionnement de FRANCOPOL et de contribuer à son développement par leurs avis et conseils. À ce titre, ils ont une voix consultative au sein du Comité de direction et du Bureau international et peuvent participer aux activités du réseau. Les membres du Conseil des Sages sont nommés par le Bureau international.

2. Présentation des résultats pour l'année 2012

2.1 Orientation 1 - La consolidation du réseau

2.1.1 Établir le fonctionnement du siège social virtuel

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Faire des appels à contribution aux membres pour soutenir le siège social	Nombre d'appels à contribution	Minimum de 2 appels lancés et répondus	Atteint	Deux appels à contribution pour l'organisation d'activités de formation en cybercriminalité ont été lancés et ont été pris en charge respectivement par les membres du Bénin et du Burkina Faso.
Procéder à l'élection des administrateurs sortants	Nombre de votes	1 vote tenu	Atteint	Un vote visant à remplacer les administrateurs sortants a été tenu en février.

2.1.2 Élaborer une stratégie de financement

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Rechercher du financement	Diversifier les sources de financement pour les projets spéciaux	Au moins 1 source supplémentaire	Atteint	Une demande de subvention d'un montant de 504 000 € relative à la formation à l'audition d'enfants victimes au Burkina Faso a été déposée auprès de la Commission européenne.

2.1.3 S'assurer de la satisfaction des membres

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Assurer le renouvellement annuel des adhésions	Taux de renouvellement	100 % de renouvellement	Atteint	Tous les membres ont renouvelé leur adhésion en 2012. De plus, le réseau est passé de 25 membres en 2011 à 39 en 2012.

2.1.4 Doter l'organisation d'une politique de gestion pour les déplacements internationaux de ses membres et experts

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Établir des standards financiers pour les indemnités forfaitaires et le remboursement des frais de déplacement des membres et experts	Pourcentage du document de gestion complété	100 % du document complété	Partiel	À l'heure actuelle, les standards financiers des différentes organisations sont utilisés et il n'existe pas de standards FRANCOPOL. Toutefois, un formulaire pour le remboursement des frais de déplacement a été développé et a été utilisé à plusieurs reprises.

2.2 Orientation 2 - Le développement des pratiques

2.2.1 Accroître les échanges d'expertise

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Favoriser et structurer la diffusion des demandes de collaboration	Nombre de demandes diffusées	10 demandes de collaboration répondues	Partiel	- 6 demandes de collaboration ont été diffusées et répondues.
Organiser des activités sous l'égide de FRANCOPOL dans chaque région géographique	Nombre d'activités par région géographique	Minimum de 3 activités par région	Partiel	- 2 activités ont été organisées dans la zone Amériques (colloque comportement policier au Québec et colloque sur la formation en Haïti). - 3 activités ont été organisées dans la zone Afrique (formation en police de proximité en Tunisie, séminaire sur les candidatures francophones aux opérations de paix au Burkina Faso, formation pour cyberenquêteurs au Bénin). - 1 activité s'est déroulée dans la zone Europe (atelier sur l'audition d'enfants victimes à Paris).
Création de comités techniques (CT)	Nombre de comités mis en place	1 CT sur le comportement policier	Atteint	Le CT comportement policier a été créé officiellement lors du colloque sur ce thème qui s'est déroulé en septembre à Nicolet, au Québec. Il s'est réuni une seconde fois le 8 novembre à Paris.
		1 CT sur le droit des enfants	Atteint	Le CT s'est réuni pour la première fois le 21 juin dans le cadre d'une rencontre de travail visant à jeter les bases d'un module de formation sur l'audition de l'enfant.
		1 CT police et citoyen	Atteint	Le CT a été créé au cours de l'année et a commencé à se réunir en vue de la préparation du congrès international 2013 placé sous ce thème.
Tenir une rencontre de tous les membres de la zone Amériques	Rencontre tenue	Rencontre	Atteint	La rencontre s'est tenue le 27 février 2012 à Québec, Canada. Elle a réuni 20 personnes représentant 12 organisations membres.
Rencontrer tous les membres de la zone Europe	Pourcentage des membres rencontrés	100 % des membres rencontrés	Partiel	80 % des membres européens ont été rencontrés.

2.2.2 Accroître les partenariats en matière de recherche et de veille

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Mettre en place un partenariat avec le Centre international de prévention de la criminalité	Entente signée	Signature du partenariat	Non atteint	La signature de l'entente a été reportée en 2013.
Participer à la publication d'un ouvrage sur les opérations de paix	Nombre d'ouvrages publiés	Publication d'un ouvrage avec l'Université de Montréal	Atteint	L'ouvrage « Maintenir la paix en zone post-conflit : les nouveaux visages de la police » a été publié en septembre.

2.3 Orientation 3 - L'information et les communications

2.3.1 Promouvoir FRANCOPOL auprès des organisations internationales

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
S'associer avec d'autres organisations internationales	Nombre de rencontres tenues avec d'autres organisations internationales	Au moins deux rencontres tenues	Atteint	- Participation aux Journées des réseaux de la Francophonie. - Rencontre avec des représentants de la Commission européenne à Bruxelles en décembre.

2.3.2 Faire connaître FRANCOPOL et ses activités

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Procéder à la refonte du site Internet	Mise en ligne du site	Mise en ligne d'ici décembre 2012	Non atteint	Les subventions demandées pour la réalisation de ce projet n'ayant pas été obtenues, le projet est reporté.
Publier le bulletin FR@NCOPOL en collaboration avec les membres	Fréquence de publication	Publication de trois bulletins par an	Partiel	Deux bulletins ont été publiés en 2012. La stratégie de communication a été orientée vers des outils plus interactifs, notamment l'ouverture d'un compte Twitter.
Doter FRANCOPOL d'outils de communications institutionnels	Développement d'une plaquette de présentation de FRANCOPOL	Plaquette développée et imprimée	Non atteint	La disponibilité limitée de ressources humaines au sein du secrétariat a obligé le report du projet.

2.4 Orientation 4 - Le développement technologique

2.4.1 Développer un thésaurus francophone des termes policiers

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Procéder au développement du thésaurus – Phase 2	Trousse de formation pour les membres du comité technique CFIS pour alimenter le thésaurus	2 formations offertes aux membres du comité technique CFIS	Partiel	Une seule formation a été offerte aux membres du comité technique à l'automne 2012. Comme il s'agit d'un exercice complexe, pour faciliter cette étape qui consiste à alimenter le thésaurus avec des termes spécifiques, une liste de descripteurs sera fournie par la responsable du CFIS aux membres du comité technique afin qu'ils puissent y inscrire leurs synonymes.
	Vidéos pour la promotion du CFIS et la recherche dans la plate-forme à l'aide du thésaurus	1 vidéo sur le CFIS et 1 vidéo sur l'outil de recherche dans le CFIS	Atteint	Les capsules sont maintenant disponibles sur le CFIS.

2.4.2 Poursuivre le développement du Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir

Action	Indicateur	Cible	Résultats	Commentaires
Former le super-répondant CFIS pour l'Afrique identifié lors de la mission 2010	Formation du super-répondant africain au CFIS	Formation de 10 jours donnée	Atteint	Dans le cadre d'une activité FRANCOPOL tenue au Bénin en fin d'année, le super-répondant CFIS a offert des séances d'information sur l'utilisation de la plate-forme.
S'assurer de l'accès au CFIS à l'ensemble des membres	% de nouveaux membres institutionnels ayant des accès CFIS	100 % des nouveaux membres ayant des accès CFIS	Atteint	Actuellement, le CFIS compte 596 membres comparativement à 541 en 2011.
Augmenter le nombre de documents dans la collection FRANCOPOL	Nombre de nouveaux documents déposés par membre	Entre 5 et 10 documents vedettes déposés par membre	Non atteint	Il y a actuellement 389 documents dans la collection FRANCOPOL comparativement à 218 en 2011. Toutefois, les documents proviennent de quelques membres seulement. Des efforts supplémentaires devront être déployés pour atteindre la cible fixée.

3. ÉTATS FINANCIERS

Rapport du secrétariat général et de la trésorerie

Les états financiers de FRANCOPOL ont été dressés par le trésorier de FRANCOPOL qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de conventions comptables appropriées et qui respectent les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, le trésorier de FRANCOPOL maintient un système de contrôles comptables internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

FRANCOPOL reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent.

Le Bureau international doit surveiller la façon dont le trésorier s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière, et il a approuvé les états financiers.

Tel qu'exprimé dans le rapport de l'auditeur, à l'avis de la firme MALLETT, S.E.N.C.R.L., société de comptables professionnels agréés, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 décembre 2012, au 31 décembre 2011 et au 1^{er} janvier 2011 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour les exercices terminés les 31 décembre 2012 et 31 décembre 2011, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les états financiers audités sont disponibles sur demande.

Original requis et signé

Claude Levac
Secrétaire général

Original requis et signé

Pierre Saint-Antoine
Trésorier

Montréal, le 1er juillet 2013

État des résultats et évolution de l'actif net pour l'exercice terminé le 31 décembre

*Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros**

	2012		2011	
PRODUITS				
Subventions	149 234 \$	113 761 €	214 266 \$	162 409 €
Colloques	-	-	16 554 \$	12 547 €
Colloque comportement policier et citoyen	51 049 \$	38 915 €	-	-
Colloque Cybercriminalité	-	-	68 768 \$	52 125 €
Contributions des membres	34 869 \$	26 581 €	25 353 \$	19 217 €
	235 152 \$	179 257 €	324 941 \$	246 298 €
CHARGES				
Colloques	-	-	67 366 \$	51 062 €
Colloque comportement policier et citoyen	48 263 \$	36 791 €	-	-
Colloque Cybercriminalité	28 705 \$	21 882 €	63 073 \$	47 808 €
Projet APROX	27 831 \$	21 216 €	-	-
Projet CFIS	12 196 \$	9 297 €	32 224 \$	24 426 €
Projet PASPET	-	-	65 695 \$	49 797 €
Projet SCOP (Opérations de paix)	53 153 \$	40 519 €	-	-
Projet UNITAR	12 462 \$	9 500 €	-	-
Soutien aux activités internationales	4 566 \$	3 481 €	24 537 \$	18 599 €
Frais d'administration (annexe)	22 701 \$	17 305 €	15 940 \$	12 082 €
Perte (gain) de change	(1 005 \$)	(1 395 €)	4 490 \$	3 400 €
	208 872 \$	158 596 €	273 325 \$	207 174 €
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	26 280 \$	20 661 €	51 616 \$	39 124 €
ACTIF NET, début de l'exercice	145 203 \$	110 061 €	93 587 \$	70 937 €
ACTIF NET, fin de l'exercice	171 483 \$	130 722 €	145 203 \$	110 061 €

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées.

ANNEXE

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2012

2011

	2012		2011	
FRAIS D'ADMINISTRATION				
Articles promotionnels	1 828 \$	1 393 €	3 680 \$	2 789 €
Formation	696 \$	531 €	-	-
Fournitures de bureau et papeterie	-	-	230 \$	174 €
Frais bancaires	1 586 \$	1 209 €	2 259 \$	1 712 €
Frais de déplacement	-	-	1 056 \$	801 €
Location et achat de matériel	1 359 \$	1 036 €	-	-
Services professionnels	17 232 \$	13 136 €	2 227 \$	1 688 €
Soutien aux comités techniques	-	-	6 488 \$	4 918 €
	22 701 \$	17 305 €	15 940 \$	12 082 €

Bilan au 31 décembre 2012

Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros*

	31 décembre 2012		31 décembre 2011		1 ^{er} janvier 2011	
ACTIF					Bilan d'ouverture	
ACTIF À COURT TERME						
Encaisse	182 103 \$	138 817 €	162 931 \$	123 498 €	85 892 \$	64 651 €
Dépôt de garantie, 0,9 %, encaissable en octobre 2013	10 000 \$	7 623 €	10 000 \$	7 580 €	10 000 \$	7 527 €
Créances	31 696 \$	24 162 €	36 950 \$	28 007 €	27 310 \$	20 556 €
	223 799 \$	170 602 €	209 881 \$	159 085 €	123 202 \$	92 734 €
PASSIF						
PASSIF À COURT TERME						
Dettes de fonctionnement	52 316 \$	39 880 €	34 727 \$	26 322 €	16 388 \$	12 335 €
Apports reportés	-	-	29 951 \$	22 702 €	13 227 \$	9 956 €
	52 316 \$	39 880 €	64 678 \$	49 024 €	29 615 \$	22 291 €
ACTIF NET	171 483 \$	130 722 €	145 203 \$	110 061 €	93 587 \$	70 443 €
	223 799 \$	170 602 €	209 881 \$	159 085 €	123 202 \$	92 734 €

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées.

4. RESSOURCES HUMAINES

4.1 Comité de direction



Émile Pérez

Président

Directeur – Direction de la coopération internationale
Ministère de l'Intérieur (France)



Claude Levac

Secrétaire général

Attaché de coopération policière - Europe
Sûreté du Québec (Canada)



Pierre Saint-Antoine

Trésorier

Directeur des affaires institutionnelles et des communications
École nationale de police du Québec (Canada)



Thierry Dierick

Vice-président Europe

Directeur
Académie Provinciale de Police Emilien Vaes (Belgique)



Louise Lafrance

Vice-présidente Amériques

Commandante de la Division Dépôt
Gendarmerie royale (Canada)



Alain Bauer

Vice-président associatif

Professeur (France)

4.2 Bureau international

Organisation	Nom
Académie de Police Emilien Vaes	Thierry Dierick
Police fédérale	Vanessa Gay-Para
Collège canadien de police	Raymond Duquette
Gendarmerie royale du Canada	Louise Lafrance
École nationale de police du Québec	Pierre Saint-Antoine
Service de police de la Ville de Montréal	Pierre Dupéré
Sûreté du Québec	Claude Levac
Gendarmerie nationale	Philippe Mazy remplacé par Didier Quenelle
	Alain Bauer
Police nationale	Émile Pérez
Police Grand-Ducale	Christian Gatti
Sûreté publique de Monaco	Patrick Reynier
Écoles romandes de police	André Etter
Institut suisse de police	Peter-Martin Meier remplacé par Jean-Pierre Boesch
Zone de police de Bruxelles-Nord	David Yansenne

4.3 Secrétariat général et trésorerie

FRANCOPOL n'a aucun employé permanent et compte sur l'implication des personnels issus des organisations membres.

Secrétariat général

- **Pascale Allisse**
Direction de la coopération internationale – Ministère de l'Intérieur
- **Jean-Luc Chauvet**
Direction de la coopération internationale – Ministère de l'Intérieur
- **Ginette Guéveneux**
Direction de la coopération internationale – Ministère de l'Intérieur
- **Pierre Kaleu**
Service des relations avec les communautés et des partenariats internationaux – Sûreté du Québec
- **Claire Malbouires**
Service des relations avec les communautés et des partenariats internationaux – Sûreté du Québec
- **Véronique Michel**
Direction des normes professionnelles – Sûreté du Québec

Trésorerie

- **Suzanne Roy**
Direction des affaires institutionnelles et des communications – École nationale de police du Québec

CFIS

- **Camille Cossette-Girard**
Direction du développement pédagogique et de la recherche – École nationale de police du Québec

Communication et graphisme

- **Barbara Maton**
Académie de police Émilien Vaes

4.4 Coordonnateurs(-trices) des comités techniques

- **Yves Chagnon** – École nationale de police du Québec
Comité technique *Approche par compétences*
- **Camille Cossette-Girard** – École nationale de police du Québec
Comité technique *CFIS*
- **Raymond Duquette** – Collège canadien de police
Comité technique *Gestion des incidents critiques et négociation en situation de crise*
- **Mathieu Ferland** – Sûreté du Québec
Comité technique *Opérations de paix*
- **Frédéric Gaudreau** – Sûreté du Québec
Comité technique *Cybercriminalité*
- **Jérôme Lebrevelec** – Police nationale française
Comité technique *Droit des enfants*
- **Aurélié Morel** – Police de Lausanne
Comité technique *Comportement policier*
- **David Yansenne** – Zone de police de Bruxelles-Nord
Comité technique *Police et citoyens*

4. L'ANNÉE EN UN CLIN D'OEIL



1	4
2	5
3	6

1. Formation sur la lutte contre la cybercriminalité, Cotonou, **Bénin**
2. Atelier de travail sur le droit des enfants, Nanterre, **France**
3. Colloque « La formation policière au service de la démocratie », Port-au-Prince, **Haïti**
4. Projet d'appui au renforcement de la police de proximité, **Tunisie**
5. Formation sur le recrutement de personnels francophones au sein des opérations de la paix des Nations unies, Ouagadougou, **Burkina Faso**
6. Colloque sur le comportement policier, Nicolet, **Canada**