



FRANCOPOL

Réseau international francophone de formation policière

Rapport annuel

2013

1701, rue Parthenais,
Montréal (Québec) H2K 3S7
Canada
Tél: +1 514 596-3220
francopol@surete.qc.ca
www.francopol.org

| | |
|--|-----------|
| Mot du Président | 3 |
| 1. Présentation de FRANCOPOL | 4 |
| 1.1 Profil organisationnel | 4 |
| 1.1.1 Mission, vision et valeurs | 4 |
| 1.1.2 Services offerts | 4 |
| 1.2 Membres..... | 4 |
| 1.3 Structure de FRANCOPOL | 6 |
| 1.3.1 Comité de direction | 6 |
| 1.3.2 Bureau international | 8 |
| 1.3.3 Assemblée générale | 8 |
| 1.3.4 Conseil des Sages | 8 |
| 1.3.5 Secrétariat général | 8 |
| 2. Présentation des résultats pour l'année 2013 | 10 |
| 2.1 Congrès international..... | 10 |
| 2.2 Colloques/conférences | 10 |
| 2.3 Séances de formation | 10 |
| 2.4 Partage documentaire | 10 |
| 2.5 Publications..... | 11 |
| 2.6 Vie du réseau..... | 11 |
| 2.7 Représentation..... | 11 |
| 3. États financiers | 12 |
| Rapport du secrétariat général et de la trésorerie | 12 |
| 4. Merci à nos partenaires | 15 |
| 5. L'année en un clin d'oeil | 16 |



L'année 2013 a été à n'en pas douter une année charnière qui a vu l'aboutissement de la plupart des projets mis en place les années précédentes et a permis d'asseoir notre réputation auprès de nos principaux partenaires, et plus particulièrement de l'Organisation internationale de la Francophonie.

Parmi ces réussites, il est à noter l'aboutissement du projet relatif à la formation des policiers et gendarmes francophones pour la candidature aux postes de policiers au sein du Secrétariat des Nations Unies et dans les opérations de maintien de la paix, et à la réalisation d'un guide sur ce thème en partenariat avec le Réseau d'Expertise et de Formation Francophone pour les Opérations de Paix (REFFOP) et la division Policie de l'Organisation des Nations Unies (UNPOL). Ce guide devrait être lancé officiellement dans les premiers jours du mois de janvier prochain.

Bien entendu, le comité technique FRANCOPOL en matière de lutte contre la cybercriminalité poursuit ses activités. J'en veux pour preuve le succès de sa 3^e édition qui s'est tenue en mai dernier dans la ville de Québec et qui a permis à près de 250 participants de partager leurs expériences et de contribuer au renforcement des mesures prises dans ce domaine.

Dans la droite ligne des formations annuelles diligentées dans ce domaine au profit des forces de police et de gendarmerie des pays d'Afrique francophone, nous aurons à cœur dans les prochaines années de développer dans ces pays des formations régionales en partenariat avec les bureaux régionaux d'Interpol et en associant à ces sessions des acteurs privés locaux spécialisés dans les domaines liés à l'utilisation des systèmes informatiques.

FRANCOPOL a également œuvré dans le cadre du renforcement des capacités démocratiques des États en situation de post-crise en assurant une formation au profit des forces de police et de gendarmerie du Mali dans le domaine de la mise en place de la sécurité publique dans le cadre des processus électoraux en cours. Notre expérience acquise au cours des différentes formations que notre association a menées ces dernières années nous a permis la mise en place d'un cours en ligne qui est diffusé sur le site destiné à la formation de l'UNITAR.

Mais l'élément majeur de l'activité de FRANCOPOL pour 2013 reste le 3^e congrès international de notre association qui s'est tenu à Mons en Belgique, les 16 et 17 octobre 2013.

Grâce à une organisation exemplaire, cette activité a permis une nouvelle fois aux très nombreux participants venant de 16 pays différents de se rencontrer, d'échanger et de partager leurs points de vue autour du thème : « le travail de police orienté vers la communauté : une utopie ou une réalité qui participe à une amélioration continue des pratiques ».

L'ensemble des activités conduites en 2013 et des projets que nous avons lancés pour l'année prochaine me rendent confiant dans l'avenir de notre association qui, d'année en année, se construit et se fait de mieux en mieux connaître en défendant les valeurs qui sont les nôtres.

À n'en pas douter, notre action contribue à la promotion d'une police démocratique qui défend les valeurs de la Francophonie.

Émile Pérez
Président

1. PRÉSENTATION DE FRANCOPOL

1.1 Profil organisationnel

FRANCOPOL est un réseau ayant pour mission de favoriser la mise en commun des meilleures pratiques en matière d'expertise policière. Le réseau regroupe des services et des écoles de police, en plus d'intégrer des universités et centres de recherche qui travaillent sur les questions policières.

1.1.1 Mission, vision et valeurs

Mission

Favoriser la mise en commun des meilleures pratiques, des recherches et des réflexions en rapport avec la formation et l'expertise policières.

Vision

Devenir un pôle d'excellence dans le partage et l'émergence de nouvelles tendances en matière de formation policière inspirées des meilleures pratiques.

Valeurs

- Respect : promotion de la paix, de la démocratie et des droits de l'Homme, respect des autres dans l'établissement de liens de collaboration et valorisation de la diversité des membres.
- Intégrité : promotion de l'intérêt public et des actions au service des citoyens par le transfert du savoir, du savoir-faire et du savoir-être en respectant les règles de la propriété intellectuelle.

1.1.2 Services offerts

Lorsqu'une organisation devient membre, c'est l'ensemble de son personnel qui a accès aux services offerts par le réseau. En tant que membre, il est possible :

- d'assister aux activités organisées par le réseau et ses membres, et ce, à tarif préférentiel;
- d'accéder à la plateforme de collaboration en ligne appelée le Carrefour FRANCOPOL de l'information et du savoir (CFIS);
- d'avoir accès à des documents provenant des organisations membres portant sur les enjeux qui préoccupent le milieu policier;
- de prendre part à des comités techniques ou des groupes de travail;
- d'envoyer des demandes de collaboration transmises à l'ensemble des membres.

1.2 Membres

Au 31 décembre 2013, FRANCOPOL comptait 37 organisations membres, dont 30 membres votants, 6 membres associés et 1 membre associé individuel. Il est à noter que l'École internationale des forces de sécurité du Cameroun est en voie de devenir la 38^e organisation membre. La Délégation générale à la Sûreté nationale du Cameroun a, quant à elle, entrepris les démarches d'adhésion.

1. PRÉSENTATION DE FRANCOPOPOL

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2013

| | | |
|---|---|---------------------|
|  | Bénin | |
| | École nationale de police | Membre votant |
|  | Belgique | |
| | Centre d'études sur la police | Membre associé |
| | Comité permanent de contrôle des services de police | Membre associé |
| | Inspection générale de la police fédérale et de la police locale | Membre associé |
| | Institut Provincial de Formation du Hainaut – Académie de Police Emilien Vaes | Membre votant |
| | Police fédérale | Membre votant |
| | Police locale de Liège | Membre votant |
| | Zone de police de Boraine | Membre votant |
| | Zone de police de Bruxelles-Nord | Membre votant |
| | Zone de police Mons-Quévy | Membre votant |
|  | Burkina Faso | |
| | École nationale de police | Membre votant |
|  | Burundi | |
| | Police nationale | Membre votant |
|  | Canada | |
| | Cité collégiale d'Ottawa | Membre associé ind. |
| | Collège canadien de police | Membre votant |
| | École nationale de police du Québec | Membre votant |
| | Gendarmerie royale du Canada | Membre votant |
| | Service de police de la Ville de Montréal | Membre votant |
| | Service de police de la Ville de Québec | Membre votant |
| | Service de police de la Ville de Laval | Membre votant |
| | Sûreté du Québec | Membre votant |
| | Université du Québec à Trois-Rivières | Membre associé |
|  | Espagne | |
| | Institut de Seguretat Pública de Catalunya | Membre votant |
|  | France | |
| | Alain Bauer | Membre associé |
| | Gendarmerie nationale | Membre votant |
| | Institut international contre la contrefaçon de médicaments | Membre associé |
| | Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice | Membre votant |
| | Police nationale | Membre votant |
|  | Luxembourg | |
| | Ecole de Police Grand-Ducale | Membre votant |
|  | Principauté de Monaco | |
| | Sûreté publique de Monaco | Membre votant |

1. PRÉSENTATION DE FRANCOPOL

LISTE DES MEMBRES PAR PAYS AU 31 DÉCEMBRE 2013

| + Suisse | |
|--|---------------|
| Académie de police de Savatan | Membre votant |
| École régionale d'aspirants de police de Neuchâtel | Membre votant |
| Institut Suisse de Police | Membre votant |
| Police cantonale de Fribourg | Membre votant |
| Police cantonale de Genève | Membre votant |
| Police cantonale vaudoise | Membre votant |
| Police municipale de Lausanne | Membre votant |
| Police neuchâteloise | Membre votant |

1.3 Structure de FRANCOPOL

FRANCOPOL est un réseau international incorporé au Québec (Canada) en tant qu'organisme à but non lucratif. Les statuts prévoient que FRANCOPOL compte trois instances, soit l'assemblée générale, le Bureau international et le comité de direction. Il compte aussi une instance à rôle consultatif, le conseil des Sages. Concernant la gestion des activités courantes et la réalisation des projets, FRANCOPOL peut compter sur un secrétariat général, dont les membres travaillent en équipe de façon virtuelle.

1.3.1 Comité de direction

Le comité de direction est composé de six administrateurs qui occupent respectivement les fonctions de président, secrétaire général, trésorier, et de vice-présidents Amériques, Europe et Afrique/Océanie/Asie/Moyen-Orient. Les membres du comité de direction sont élus parmi les membres du Bureau international. Ils sont notamment responsables de mettre en œuvre les orientations définies par l'assemblée générale et le Bureau international, de présenter les rapports annuels et les budgets à l'assemblée générale, ou encore de statuer sur les demandes d'adhésion.



Émile Pérez
Président

Directeur – Direction de la coopération internationale
Ministère de l'Intérieur (France)



Claude Levac
Secrétaire général

Attaché de coopération policière - Europe
Sûreté du Québec (Canada)

1. PRÉSENTATION DE FRANCOPOL



Pierre St-Antoine

Trésorier

Directeur des affaires institutionnelles et des communications
École nationale de police du Québec (Canada)



Thierry Dierick

Vice-président Europe

Directeur

Académie Provinciale de Police Emilien Vaes (Belgique)



Louise Lafrance

Vice-présidente Amériques

Commandante de la Division Dépôt
Gendarmerie royale (Canada)



Roger Ouédraogo

Vice-président Afrique/Océanie/Asie/Moyen-Orient

Directeur de l'École de police
Police nationale du Burkina Faso



Alain Bauer

Vice-président associatif

Professeur de criminologie

1. PRÉSENTATION DE FRANCOPOL

1.3.2 Bureau international

Le bureau international représente les membres et a pour mandat d'administrer FRANCOPOL, d'approuver le budget annuel, le plan d'action, ainsi que tout autre document d'orientation stratégique. Il est composé de 15 administrateurs élus par l'assemblée générale et d'un vice-président associatif, ayant voix consultative, désigné par le comité de direction.

En plus des membres du comité de direction cités plus haut, le bureau international est composé de :

Jean-Pierre Boesch

Institut suisse de police

André Etter

Coordinateur des écoles romandes de police Suisse

Pierre Dupéré

Service de police de la Ville de Montréal

Christian Gatti

École de Police Grand-Ducale du Luxembourg

Vanessa Gay-Para

Police fédérale belge

Patrick Reynier

Sûreté publique de Monaco

Pierre Robert

Collège canadien de police

Didier Quenelle

Gendarmerie nationale française

1.3.3 Assemblée générale

L'assemblée générale est l'instance suprême du réseau dont font partie tous les membres votants. Chaque membre votant est représenté à l'assemblée générale par un délégué qui exerce le droit de vote au nom de son organisation. Les membres associés, individuels et observateurs peuvent assister et intervenir lors des réunions de l'assemblée générale, mais ils ne disposent pas de droit de vote.

1.3.4 Conseil des Sages

Le conseil des Sages est composé de hauts dirigeants d'organisations acceptant d'appuyer concrètement le fonctionnement de FRANCOPOL et de contribuer à son développement par leurs avis et conseils. À ce titre, ils ont une voix consultative au sein du comité de direction et du Bureau international et peuvent participer aux activités du réseau. Les membres du conseil des Sages sont nommés par le bureau international.

1.3.5 Secrétariat général

FRANCOPOL n'a aucun employé permanent et compte sur l'implication des personnels issus des organisations membres.

1. PRÉSENTATION DE FRANCOPOPOL

Direction de la coopération internationale – Ministère de l'Intérieur (France)

Pascale Allisse
Jean-Luc Chauvet
Ginette Guéveneux

Sûreté du Québec

Pierre Kaleu
Claire Malbouires

École nationale de police du Québec

Camille Cossette-Girard
Suzanne Roy

Institut provincial de formation du Hainaut

Valérie Delcourt
Juliane Flamecourt
Barbara Maton
Luc Tromont

2. PRÉSENTATION DES RÉSULTATS POUR L'ANNÉE 2013

L'année en chiffres

1 congrès tenu
1 colloque international organisé
4 sessions de formation données
61 documents/vidéos ajoutés dans le CFIS
70 nouveaux abonnés au CFIS
5 demandes de collaboration traitées
1 guide publié
2 administrateurs nouvellement élus
2 nouveaux membres

2.1 Congrès international

2013 a été l'occasion pour FRANCOPOL de tenir son 3^e congrès international à Mons en Belgique. Placé sous le thème « police et citoyens », le congrès a permis de réunir près de 170 participants provenant de 16 pays. Ce grand événement bisannuel a également été l'occasion de tenir les réunions des différentes instances. Les orientations stratégiques des prochaines années ont d'ailleurs été adoptées à cette occasion.

2.2 Colloques/conférences

FRANCOPOL a tenu la 3^e édition du colloque international sur la cybercriminalité dans la ville de Québec en mai dernier. Comme lors des éditions précédentes, le colloque a rapidement affiché complet. Près de 250 personnes ont ainsi pu assister à des dizaines de conférences et ateliers sur les différentes facettes de la lutte à la cybercriminalité.

2.3 Séances de formation

Mettant à profit l'expertise de ses membres, notre réseau a mis sur pied une série de formations dans les domaines de la cybercriminalité, des opérations de paix et de la sécurité en contexte électoral.

Plus précisément, FRANCOPOL a tenu deux séances de formation pour cyberenquêteurs au Burkina Faso et au Tchad. Nous avons également organisé une formation sur le recrutement de personnels francophones au sein des opérations de paix à Rabat au Maroc. Finalement, nous sommes intervenus au Mali pour partager notre expertise dans le domaine de la sécurisation des processus électoraux.

2.4 Partage documentaire

Cette année, la collection FRANCOPOL du CFIS s'est enrichie de 61 documents ou vidéos exclusives, portant le total au nombre de 450. Aussi, 70 personnes ont demandé un nouvel accès au CFIS, qui compte désormais 666 abonnés. Cinq demandes de collaboration ont également été traitées et versées dans le CFIS.

2. PRÉSENTATION DES RÉSULTATS POUR L'ANNÉE 2013

2.5 Publications

FRANCOPOL a travaillé en partenariat avec l'UNITAR et l'OIF pour la création d'un guide pratique sur la sécurisation des processus électoraux. Ce dernier a été lancé officiellement et est désormais accessible en ligne sur le site de l'United Nation Training and Research (UNITAR). Ce cours fait l'objet d'un développement afin de le rendre accessible à un plus large public.

FRANCOPOL, qui travaille depuis cette année avec l'United Nation Institut for Training And Research (UNITAR), a participé à la création d'une formation en ligne sur le thème de « la sécurité publique dans un contexte électoral ». Ce projet se poursuivra en 2014 par le développement de ce cours et, en 2015, par l'édition d'un guide pratique destiné à toucher un plus large public.

Fort des formations régionales déjà réalisées en 2012 et 2013, FRANCOPOL, en partenariat avec l'OIF, l'UNPOL et le Réseau d'expertise et de Formation Francophone pour les Opérations de Paix, a réalisé un guide pratique pour les candidatures aux postes de policiers au sein du Secrétariat des Nations Unies et dans les opérations de maintien de la paix. Ce document est d'ores et déjà terminé et sera diffusé largement dans les prochaines semaines auprès des institutions internationales, des ministères et services spécialisés des pays membres de la Francophonie.

2.6 Vie du réseau

Quelques postes d'administrateurs étaient vacants au cours de l'année, nous avons donc organisé une élection pour les doter. Cela a mené à l'arrivée de deux nouveaux administrateurs au sein du réseau. Il s'agit de M. Roger Ouédraogo de l'École nationale de police du Burkina Faso, qui a par la suite été nommé Vice-président Afrique, ainsi que de M. Pierre Dupéré, du Service de police de la Ville de Montréal.

Au niveau des membres, la Police nationale de Côte d'Ivoire s'est jointe au réseau au cours du mois de juin. Nous avons aussi reçu cette année les demandes d'adhésion de deux institutions camerounaises, soit la Délégation générale à la Sûreté nationale et l'École internationale des forces de sécurité.

2.7 Représentation

Les membres de FRANCOPOL ont représenté notre réseau et présenté ses activités au cours de multiples événements. Parmi ceux-ci, mentionnons les interventions de notre vice-président Afrique, à l'atelier sur la criminalité transnationale organisée en Afrique de l'Ouest par l'Association Internationale des Procureurs et Poursuivants francophones (AIPPF) à Bamako. M. Ouédraogo a aussi représenté FRANCOPOL lors d'un atelier sur la formation des forces de sécurité aux droits de l'enfant organisé par le Bureau international du droit des enfants.

FRANCOPOL a aussi été particulièrement bien présent lors d'événements d'envergure traitant de cybercriminalité. En effet, le coordonnateur du comité technique, M. Frédéric Gaudreau, a été invité à présenter les actions de FRANCOPOL aux réunions de l'ICANN à Singapour et en Afrique du Sud, ainsi qu'à la conférence internationale « COCO n 2013 » en Inde.

3. ÉTATS FINANCIERS

Rapport du secrétariat général et de la trésorerie

Les états financiers de FRANCOPOL ont été dressés par le trésorier de FRANCOPOL qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, le trésorier de FRANCOPOL maintient un système de contrôles comptables internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

FRANCOPOL reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent.

Le Bureau international doit surveiller la façon dont le trésorier s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière, et il a approuvé les états financiers.

Tel qu'exprimé dans le rapport de l'auditeur, à l'avis de la firme MALLETT, S.E.N.C.R.L., société de comptables professionnels agréés, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de FRANCOPOL au 31 décembre 2013, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

ORIGINAL REQUIS ET SIGNÉ

Claude Levac
Secrétaire général

ORIGINAL REQUIS ET SIGNÉ

Pierre St-Antoine
Trésorier

Montréal

3. ÉTATS FINANCIERS

État des résultats et évolution de l'actif net pour l'exercice terminé le 31 décembre

Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros*

| | 2013 | | 2012 | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| PRODUITS | | | | |
| Subventions | 242 861 \$ | 165 728 € | 149 234 \$ | 113 761 € |
| Colloque comportement policier et citoyen | - | - | 51 049 \$ | 38 915 € |
| Commandites | 28 695 \$ | 19 581 € | - | - |
| Colloque et congrès | 107 504 \$ | 73 361 € | - | - |
| Contributions des membres | 36 047 \$ | 24 599 € | 34 869 \$ | 26 581 € |
| | 415 107 \$ | 283 269 € | 235 152 \$ | 179 257 € |
| CHARGES | | | | |
| Colloque comportement policier et citoyen | - | - | 48 263 \$ | 36 791 € |
| Congrès international | 106 014 \$ | 72 344 € | - | - |
| Plateforme CFIS | 568 \$ | 388 € | - | - |
| Projet APROX | 34 \$ | 23 € | 27 831 \$ | 21 216 € |
| Projet CFIS | - | - | 12 196 \$ | 9 297 € |
| Projet/colloque cybercriminalité | 104 909 \$ | 71 590 € | 28 705 \$ | 21 882 € |
| Projet SCOP (Opérations de paix) | - | - | 53 153 \$ | 40 519 € |
| Projet SECURELEC | 56 772 \$ | 38 741 € | - | - |
| Projet SROMP | 82 027 \$ | 55 975 € | - | - |
| Projet UNITAR | 102 \$ | 70 € | 12 462 \$ | 9 500 € |
| Rencontre du Secrétariat général de Paris | 7 809 \$ | 5 329 € | - | - |
| Soutien aux activités internationales | 3 607 \$ | 2 461 € | 4 566 \$ | 3 481 € |
| Frais d'administration (annexe) | 80 931 \$ | 55 227 € | 22 701 \$ | 17 305 € |
| Perte (gain) de change | (24 434) \$ | (2 971) € | (1 005) \$ | (1 395) € |
| | 418 339 \$ | 299 177 € | 208 872 \$ | 158 596 € |
| EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES | (3 232) \$ | (15 908) € | 26 280 \$ | 20 661 € |
| ACTIF NET, début de l'exercice | 171 483 \$ | 130 722 € | 145 203 \$ | 110 061 € |
| ACTIF NET, fin de l'exercice | 168 251 \$ | 114 814 € | 171 483 \$ | 130 722 € |

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées.

3. ÉTATS FINANCIERS

Bilan au 31 décembre

Présentant la valeur en dollars canadiens et en euros*

| | 2013 | | 2012 | |
|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| ACTIF | | | | |
| ACTIF À COURT TERME | | | | |
| Encaisse | 137 710 \$ | 93 973 € | 182 103 \$ | 138 817 € |
| Dépôt de garantie, 0,8 %, encaissable en octobre 2014 | 10 000 \$ | 6 824 € | 10 000 \$ | 7 623 € |
| Créances | 64 969 \$ | 44 335 € | 31 696 \$ | 24 162 € |
| | 212 679 \$ | 145 132 € | 223 799 \$ | 170 602 € |
| PASSIF | | | | |
| PASSIF À COURT TERME | | | | |
| Dettes de fonctionnement | 43 384 \$ | 29 605 € | 52 316 \$ | 39 880 € |
| Apports reportés | 1 044 \$ | 713 € | - | - |
| | 44 428 \$ | 30 318 € | 52 316 \$ | 39 880 € |
| ACTIF NET | 168 251 \$ | 114 814 € | 171 483 \$ | 130 722 € |
| | 212 679 \$ | 145 132 € | 223 799 \$ | 170 602 € |

ANNEXE

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

| | 2013 | | 2012 | |
|------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| FRAIS D'ADMINISTRATION | | | | |
| Articles promotionnels | 12 728 \$ | 8 686 € | 1 828 \$ | 1 393 € |
| Formation | - | - | 696 \$ | 531 € |
| Fournitures de bureau et papeterie | 326 \$ | 222 € | - | - |
| Frais bancaires | 3 353 \$ | 2 288 € | 1 586 \$ | 1 209 € |
| Frais de déplacement | 27 \$ | 18 € | - | - |
| Location et achat de matériel | - | - | 1 359 \$ | 1 036 € |
| Services professionnels | 11 247 \$ | 7 675 € | 17 232 \$ | 13 136 € |
| Site internet | 53 250 \$ | 36 338 € | - | - |
| | 80 931 \$ | 55 227 € | 22 701 \$ | 17 305 € |

*Il est à noter que les valeurs en euros sont fournies à titre indicatif uniquement pour les besoins du lecteur. À cette fin, le taux de change utilisé a été uniformisé. Les données présentées en euros n'ont pas été auditées.

4. MERCI À NOS PARTENAIRES

Organisation internationale de la Francophonie



Département des opérations de maintien de la paix de l'ONU



Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche UNITAR



Centre international de prévention de la criminalité (CIPC)



Province du Hainaut – Belgique



Ville de Mons – Belgique



Ministère des Relations internationales et de la Francophonie – Québec



5. L'ANNÉE EN UN CLIN D'OEIL



- | | | |
|---|---|--|
| 1 | 5 | 1. Atelier droit des enfants BIDE - Côte d'Ivoire |
| 2 | 6 | 2. Formation cybercriminalité - Tchad |
| 3 | 7 | 3. 3 ^e congrès international - Belgique |
| 4 | | 4. Formation cybercriminalité - Tchad |
| | | 5. Colloque cybercriminalité - Québec |
| | | 6. Formation opération de paix Rabat - Maroc |
| | | 7. Securelec - Mali |